



---

# Alimentation électrique et connectivité des structures sanitaires en Afrique

Premier rapport annuel de l'Alliance pour  
l'électrification

---

2022-2023



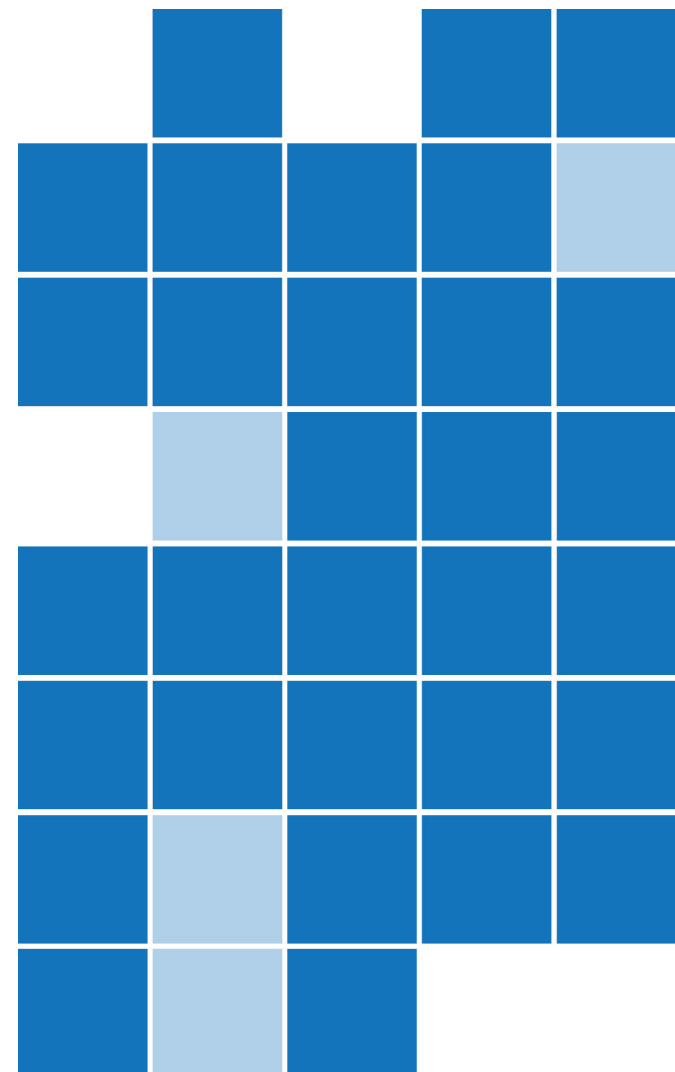
**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE





# TABLE DES MATIÈRES

<b>3</b>	<b>HETA: UN APERÇU</b>
<b>4</b>	<b>OBJECTIFS DE L'ALLIANCE</b>
<b>5</b>	<b>RETOUR SUR LA PREMIÈRE ANNÉE DE HETA</b>
<b>6</b>	<b>HETA EN TERMES DE CHIFFRES</b>
<b>7</b>	<b>BILAN DE L'ANNÉE</b> Octobre 2022 – Septembre 2023
<b>13</b>	<b>PAYS PAR PAYS</b> Tanzanie • Nigeria • ESWATINI • République démocratique du Congo • SIERRA LEONE • Mozambique • Prochains Programmes-pays
<b>42</b>	<b>CRÉATION D'UNE DYNAMIQUE POUR RÉALISER LA VISION DE HETA</b>
<b>46</b>	<b>PRÊT À REJOINDRE L'ALLIANCE ?</b>
<b>47</b>	<b>REMERCIEMENTS</b>



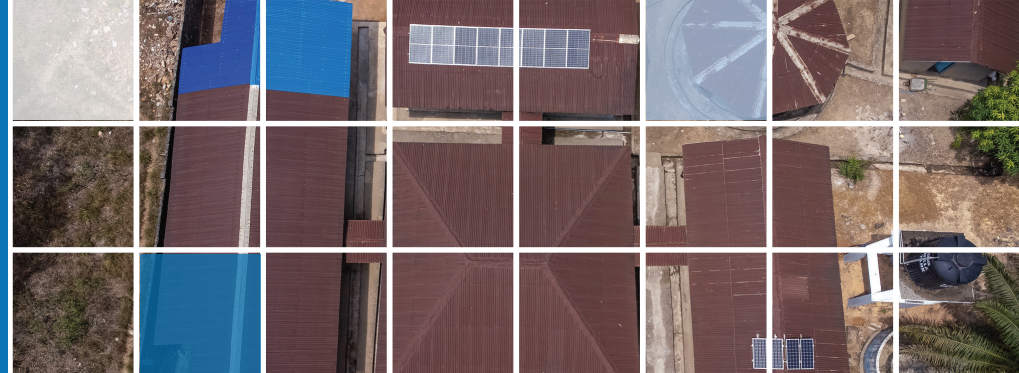


## HETA: UN APERÇU

En Afrique subsaharienne, environ 100 000 structures sanitaires n'ont pas accès à une électricité fiable. Cela menace des vies, provoque des dysfonctionnements de l'équipement, et limite la connectivité Internet pour les données critiques et la tenue de dossiers numériques. Malheureusement, les fonds nécessaires pour répondre à ce besoin ont fait cruellement défaut, en particulier pour l'entretien continu des équipements d'électrification des structures sanitaires après leur installation.

L'Alliance pour l'électrification et les télécommunications dans le domaine de la santé (HETA) est une Alliance mondiale de l'USAID pour le développement et l'initiative phare de Power Africa pour relever ces défis. Notre objectif est d'aider 10 000 structures sanitaires à bénéficier d'un nouvel ou meilleur accès à une électricité fiable et à une connectivité numérique grâce à des énergies renouvelables.

Le travail de HETA est motivé par une vision de la résilience qui considère l'accès à l'énergie comme une infrastructure essentielle pour des systèmes de santé solides et des communautés saines en Afrique subsaharienne.



### HETA a trois principaux objectifs :



Accroître les partenariats entre les secteurs public, privé et social pour mettre en œuvre l'électrification et la connectivité numérique des structures sanitaires.



Accroître la quantité et la diversité des ressources, en particulier le financement, pour l'électrification et la connectivité numérique des structures sanitaires.



Concevoir des modèles d'affaires inclusifs et durables pour assurer l'exploitation et la maintenance, un défi de longue date pour les énergies renouvelables dans le secteur de la santé.

Notre vision va également au-delà des cinq premières années d'existence de HETA; nous cherchons à créer les structures de gouvernance et la base de financement d'une organisation indépendante qui peut continuer à soutenir l'accès à l'énergie et l'inclusion numérique pour le secteur de la santé à l'avenir.



## OBJECTIFS DE L'ALLIANCE

Alliance pour l'électrification et les télécommunications dans le domaine de la santé (HETA)



VISION	MISSION	GOAL	PRIORITÉS
<p><b>Des systèmes de santé résilients</b> alimentés par les énergies renouvelables en Afrique</p>	<p><b>Créer des partenariats et des modèles d'affaires durables</b> pour l'électrification et la connectivité numérique durable des structures sanitaires.</p>	<p><b>Atteindre 10 000 structures sanitaires</b> dans toute la région en cinq ans.</p>	<p><b>Durabilité:</b> aller au-delà des modèles d'approvisionnement traditionnels.</p> <p><b>Échelle:</b> Mobiliser d'importants capitaux privés et autres cofinancements.</p>



## RETOUR SUR LA PREMIÈRE ANNÉE DE HETA

HETA a évolué rapidement au cours de nos 12 premiers mois et a beaucoup appris en cours de route. Nous avons tissé des liens avec plus de 20 partenaires mondiaux et nationaux, mobilisant des fonds et une expertise qui amplifient l'investissement de l'USAID dans HETA. Ceci nous a permis de fournir des solutions d'énergie renouvelable et de connectivité numérique à plus de 200 structures sanitaires au cours de notre premier exercice.

L'alliance est une initiative soutenue par la Maison Blanche et un livrable de l'USAID dans le cadre du Partenariat pour l'infrastructure et les investissements mondiaux (PGI). HETA a été officiellement lancé lors du 27e Sommet des dirigeants des Nations Unies pour les États-Unis et l'Afrique. Notre travail est intersectionnel, se situant au carrefour de l'accès à l'énergie, de la résilience des systèmes de santé et des transitions climatiques justes. Nos approches mettent l'accent sur les priorités nationales et les solutions dirigées par le secteur privé en matière d'alimentation électrique et de connectivité, adaptées à chaque structure sanitaire.

HETA est unique parmi les programmes Power Africa par son envergure – 10 000 structures sanitaires – et par ses liens étroits avec les priorités mondiales en matière de santé. Cela nous permet de tirer parti d'un réseau diversifié de co-bailleurs de fonds, de partenaires de mise en œuvre, de leaders d'opinion et d'intervenants des secteurs public et privé... y compris des champions de l'USAID provenant de nombreux

secteurs de l'Agence. Nous sommes fiers des progrès que nous avons réalisés jusqu'à présent et nous sommes ravis de mettre en lumière quelques-uns de nos partenaires dans ce rapport.

Un rapport annuel est un point fait à un moment donné ; dans ce cas-ci, il s'agit de là où nous en étions le 30 septembre 2023. À l'heure où vous lisez ces lignes, les travaux vont bon train pour la deuxième année de HETA. Nous approfondissons l'engagement de nos partenaires, diversifions le financement et d'autres ressources pour notre travail, et procédons à l'autonomisation de nos partenaires afin qu'ils puissent atteindre les plus hauts niveaux de qualité, d'échelle et de durabilité, en mettant l'accent sur une plus grande inclusion des jeunes et des femmes. Nous sommes impatients de partager nos résultats, d'étendre les preuves de concept et de solidifier nos approches en matière d'innovations durables et axées sur le marché, qui fournissent une énergie fiable et renouvelable, et une connectivité numérique aux structures sanitaires de la région.



**Joan Chahenza**  
HETA Directrice  
de projet  
*Abt Global*



**Gina Cady**  
Conseillère  
technique pour  
l'électrification  
des structures  
sanitaires  
*Power Africa*



# HETA EN TERMES DE CHIFFRES

7 octobre 2022 – 30 septembre 2023



Des programmes financés par l'USAID en RDC, en Eswatini et en Tanzanie, ainsi qu'une subvention HETA autonome au Nigeria

Planification et développement de partenariats en Guinée, au Kenya, au Malawi, au Mozambique, en Sierra Leone, en Ouganda et en Zambie

**26 PARTENARIATS**

formalisés par le biais de protocoles d'entente, de subventions et d'autres mécanismes de collaboration

**\$10,7 millions**

**DES DOLLARS À EFFET DE LEVIER**

engagés, avec 803 000 \$ mobilisés au 30 septembre 2023.

**227**

**STRUCTURES SANITAIRES**

avec un nouvel accès ou un meilleur accès à l'électricité et à la connectivité numérique

**1,9M**

**DE PERSONNES**

ayant un accès aux structures sanitaires soutenues par HETA.



7 octobre 2022 – 30 septembre 2023

---

# BILAN DE L'ANNÉE



# LANCEMENT D'UNE ALLIANCE POUR L'ÉLECTRIFICATION DES STRUCTURES SANITAIRES

HETA a été lancé quelques semaines seulement avant la COP27 – la 27e Conférence des Nations Unies sur le climat. Le 12 novembre 2022, des dirigeants de Power Africa, de Abt Global, de bechtel.org et d'autres sympathisants se sont rendus à Charm el-Cheikh, en Égypte, pour présenter l'Alliance et s'engager dans une action collective en faveur des objectifs de HETA.

En tant que l'une des plus grandes alliances mondiales de développement jamais organisées par l'USAID, l'ambition de HETA est de débloquer des financements et de créer des coalitions pour s'assurer que les établissements de santé d'Afrique subsaharienne acquièrent ou améliorent leur accès à l'énergie et à la connectivité numérique, alimentée par des énergies renouvelables.

HETA est une priorité pour le partenariat États-Unis-Afrique, reflétant l'intersectionnalité de notre travail au carrefour de la santé, de l'énergie et du changement climatique. Plus précisément, cette alliance est conçue pour amplifier l'investissement de 47 millions de dollars du gouvernement américain en mobilisant au moins 100 millions de dollars d'investissements et de cofinancements des secteurs public, privé et social pour installer une énergie renouvelable fiable et fournir un réseau mobile ou un accès Internet à 10 000 structures sanitaires en Afrique.

Abt est l'intégrateur principal de HETA, avec les partenaires fondateurs RESOLVE, bechtel.org (l'entreprise sociale de Bechtel), Orange et une alliance croissante de partenaires dans les secteurs de la santé, de l'énergie et des télécommunications. Ces partenaires sont au cœur du travail de HETA : ils fournissent des fonds, des équipements, une assistance technique et des ressources en nature pour concevoir, installer, exploiter et entretenir de manière durable des systèmes d'énergie renouvelable pour les soins de santé, liés aux réseaux mobiles ou Internet. Ils ont aidé HETA à lancer des activités dans 10 pays au cours de notre première année.



RESOLVE

bechtel.org







## La théorie de changement de HETA



La COVID-19 a mis en évidence le coût humain des lacunes en matière d'électrification des structures sanitaires, ce qui a déclenché une action rapide. Des défis de longue date subsistent toutefois : en particulier pour assurer un financement durable de l'exploitation et de l'entretien des systèmes énergétiques, en particulier lorsque les ressources du système de santé sont déjà limitées. Dans le même temps, un secteur dynamique des énergies renouvelables en Afrique et dans le monde offre la promesse d'un changement durable.

Notre théorie du changement s'inspire de ces réalités. Une électricité fiable est cruciale non seulement pour les services de santé essentiels, mais aussi pour garantir que nous disposons des flux de données et de communication Internet nécessaires pour nous préparer et répondre aux nouvelles épidémies et aux changements climatiques dans les schémas pathologiques, ou même pour prévenir de futures pandémies.

Dans toute l'Afrique subsaharienne, HETA cherche à débloquer d'importants réseaux de financement et de partenariat qui transformeront ces réalités pour des milliers de structures sanitaires et les communautés qu'ils desservent.

### Si HETA ...



- Développe des partenariats multisectoriels pour HFE
- Mobilise des financements
- Co-crée et soutient des modèles d'affaires viables et inclusifs pour les énergies renouvelables

### alors...



- Les structures sanitaires disposeront d'un accès durable et fiable à une énergie propre et d'une connectivité numérique accrue

### alors...



- La prestation des services de santé sera améliorée et les émissions de gaz à effet de serre seront réduites ou évitées

### et HETA contribuera à ...



- Amélioration de l'impact sur la santé
- Accès durable à l'énergie



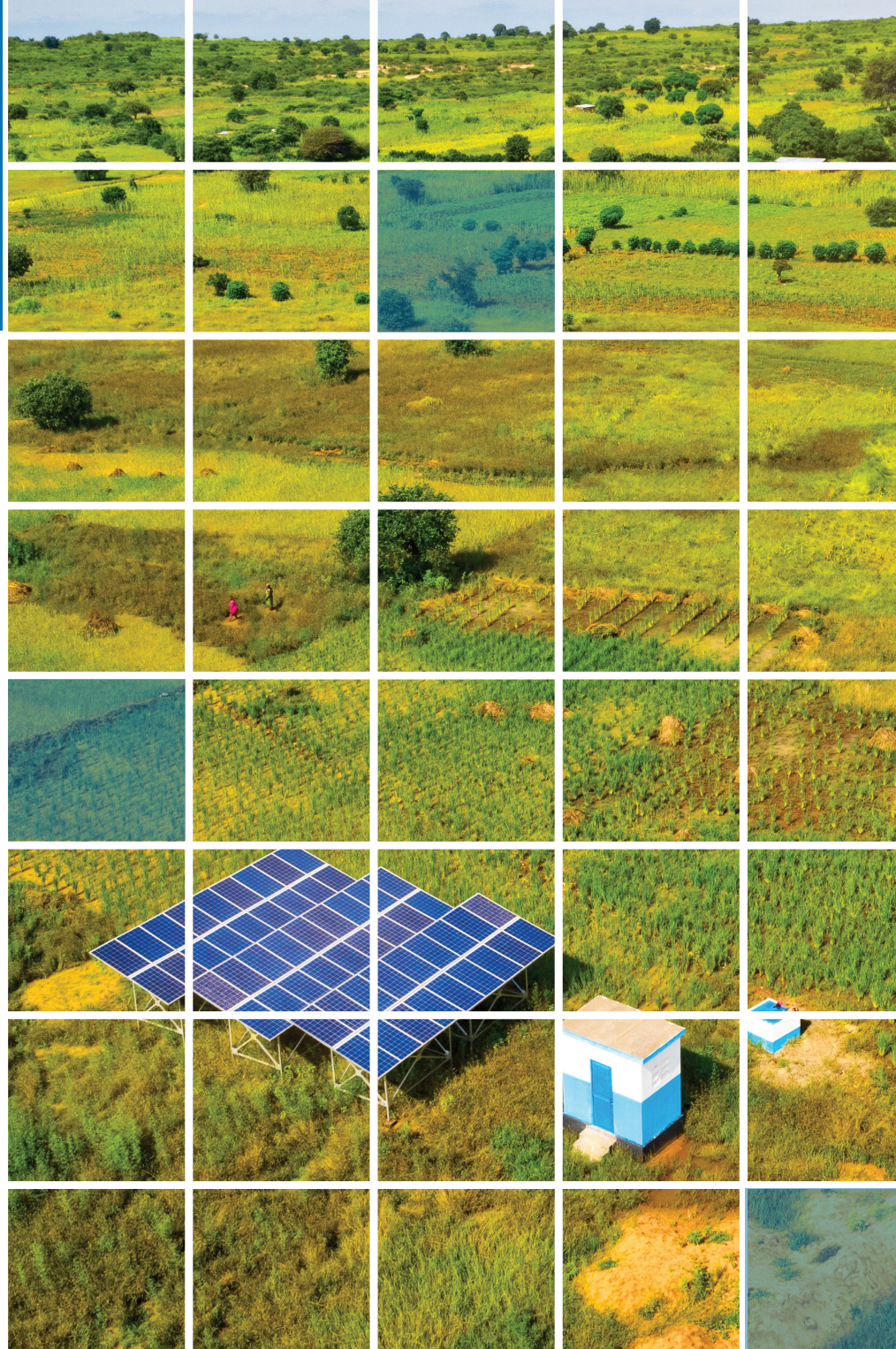
## Laisser place à l'innovation

La réalisation de notre vision à la vitesse requise pour atteindre l'objectif de 10 000 structures sanitaires de HETA nécessite une approche agile. En février 2023, nous avons lancé un avis de soumission de concepts, à la recherche de partenaires proposant des solutions basées sur le marché pour l'électrification et la connectivité des structures sanitaires, liées à des plans de durabilité de l'exploitation et de la maintenance, et à un potentiel de génération de revenus pour les structures sanitaires et les communautés. Nous avons également recherché des concepts susceptibles d'améliorer la participation des femmes et des jeunes dans les secteurs de l'énergie et des télécommunications, deux secteurs où ils sont constamment sous-représentés.

Au 30 septembre 2023, HETA avait reçu 34 notes conceptuelles, engagé 15 partenaires dans des activités de co-création pour solidifier les concepts et accordé des subventions aux partenaires suivants :

- Maisha Meds et ZOLA Electric en Tanzanie
- PIND Foundation dans la région du delta du Niger au Nigeria
- The Luke Commission en Eswatini
- OffGridBox en République Démocratique du Congo

Comme le souligne le pays tout au long de ce rapport, notre travail avec ces partenaires et d'autres a déjà un impact mesurable sur la prestation des services de santé.





# S'engager dans une communauté mondiale

Au cours de notre première année, en plus de lancer des programmes nationaux, nous nous sommes donné comme priorité de collaborer avec d'autres leaders d'opinion. Nous nous sommes associés à Sustainable Energy for All (SEforALL) et à la Plateforme d'action pour la santé et l'énergie de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) afin d'organiser des tables rondes avec des acteurs mondiaux de la santé et du financement climatique. Nous avons également participé à des réunions régionales telles que Solar Power Africa, le Forum africain de l'énergie et le Sommet africain sur le climat.



Ces partenariats mutuellement bénéfiques font progresser des domaines prioritaires communs, notamment l'énergie durable, les systèmes de santé, ... la connectivité numérique, l'infrastructure et la finance.

— Fiche d'information de la Maison-Blanche : L'administration Biden-Harris concrétise les principaux accords de commerce et d'investissement à la suite du sommet des dirigeants États-Unis-Afrique de 2022, juillet 2023

**ESI AFRICA**  
NEWS | KNOWLEDGE | POWER

**ISSUE 1 | 2023**

**LEADING SOUTH AFRICA'S NEW ERA OF ENERGY**  
With world record gas power technology

Capturing the hydrogen market

Energy in healthcare services

SCAN ME

GE

## How solar power can improve healthcare

As the COVID-19 pandemic hit, USAID was initially asked to help distribute ventilators and vaccines worldwide, to which they immediately replied: "But is there electricity for that?" Examining the issue, they realised a problem, especially in Africa, of power access to keep the vaccines cold. However, unique localised solutions are finding their way into the system.

When distributing vaccines, UNICEF estimates that 20 to 40% go bad because there is no cold storage. "Power Africa is US Government partnership led by USAID, estimates that health programmes spend an estimated amount on diesel to power basic health services and cold storage for vaccines," said Susan Shobart, a Senior Advisor at Power Africa.

Shobart was exploring to a panel discussion in Solar Power Africa on how solar power can improve the health of millions of people in Africa why Power Africa and USAID have joined forces with their health offices around energy. "It's our biggest intervention in Africa — our health offices work on malaria, TB, HIV/AIDS programmes and others, but the programmes don't pay attention to their energy profile."

"Our health programmes live on diesel, and we've had that everything stops when they're offline," he explained. USAID's Healthcare Electrification and Telecommunications Alliance (HETA) is all about "working with health care providers there are good solutions in energy," shared Shobart.

Opening up brand new markets HETA is exploring integration development of the various programmes USAID works on, and they are not the only ones. For example, at COP27 in Egypt, New Foundation announced \$45 million for India's healthcare programmes. "We've got about \$150 million from the private sector to electricity clinics in Africa. So good news is, there's a brand new market you might not have thought about. It's a big market with big needs," said Shobart.

So far, USAID through Power Africa has distributed nearly 200 clinics across the continent, using grants to power clinics through energy as a service contracts. An off-grid developer bids for a two-year contract, using the clinic as an anchor client while looking for new off-takers to buy the excess power. The agency is trying out a variety of business models depending on the energy needs of the clinics and the potential for more off-takers in the area.

Using remote monitoring provides insight into power usage at the clinics, which can now track how much electricity the various donated equipment uses. "We don't talk about donating the [energy] equipment to the clinic because the clinic manager cannot handle that [data responsibility]. There has to be an energy operator close by to deal with it," explained Shobart.

Large hospitals with a bigger energy footprint can sometimes have a multitude of equipment and generators connected to various entities, but "the idea is now to rationalise the power and make it greener".

Juan Chabarro, a HETA energy expert, says they are actively investigating the energy as a service model and moving away from traditional donor-funded table with a maintenance plan. "Long-term sustainability is the emphasis in the room — balancing the concerns of all partners, so healthcare workers aren't left with the responsibility of the energy aspect, that's not their core mandate. We need an energy service company sharing on long-term, so it's not just about installation," she explained.

Thus, HETA is co-designing models for the private sector. "We want to take problems onboard and co-develop different business models to address different concerns." Chabarro said it is important to note that interventions for for one to three businesses offer significantly more for those for larger hospitals with a huge capital investment. For lower tier health and facilities, the interventions HETA is looking at include evening solar PV projects and using excess electricity to encourage productive use of energy facilities and equipment in local communities.

For large facilities, for four and upwards, that need 10 to 24 hours of power a day. "We have to think about how to bring in risk mitigation measures," said Chabarro. HETA is designing a Multi-Modal Investment Guarantee Agency of the World Bank Group (MIGA) to demonstrate so that the private sector would not have to directly take on public sector money to make the projects bankable.

PHAs will be key to setting up larger infrastructure projects and there are business models that set up an autonomous agency that then pays the



bechtel.org

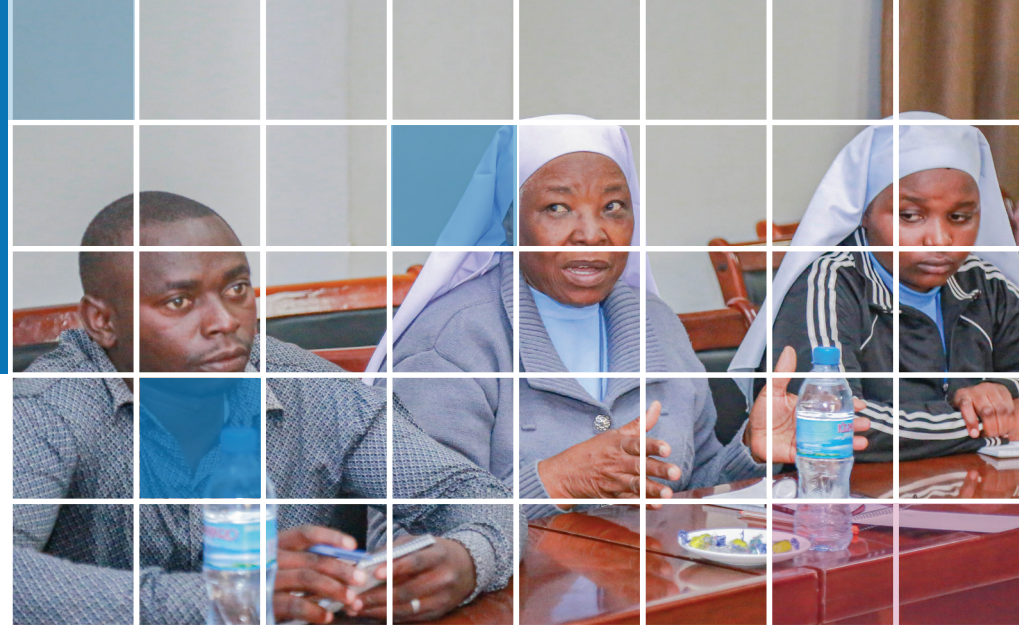
## PRÉSENTATION DES PARTENAIRES

# bechtel.org

Bechtel s'engage à bâtir des collectivités résilientes et durables grâce à des projets d'infrastructure. Bechtel a créé bechtel.org en 2019 pour améliorer les services que les projets d'infrastructure sont censés fournir, tels que la santé, l'éducation et la sécurité alimentaire.

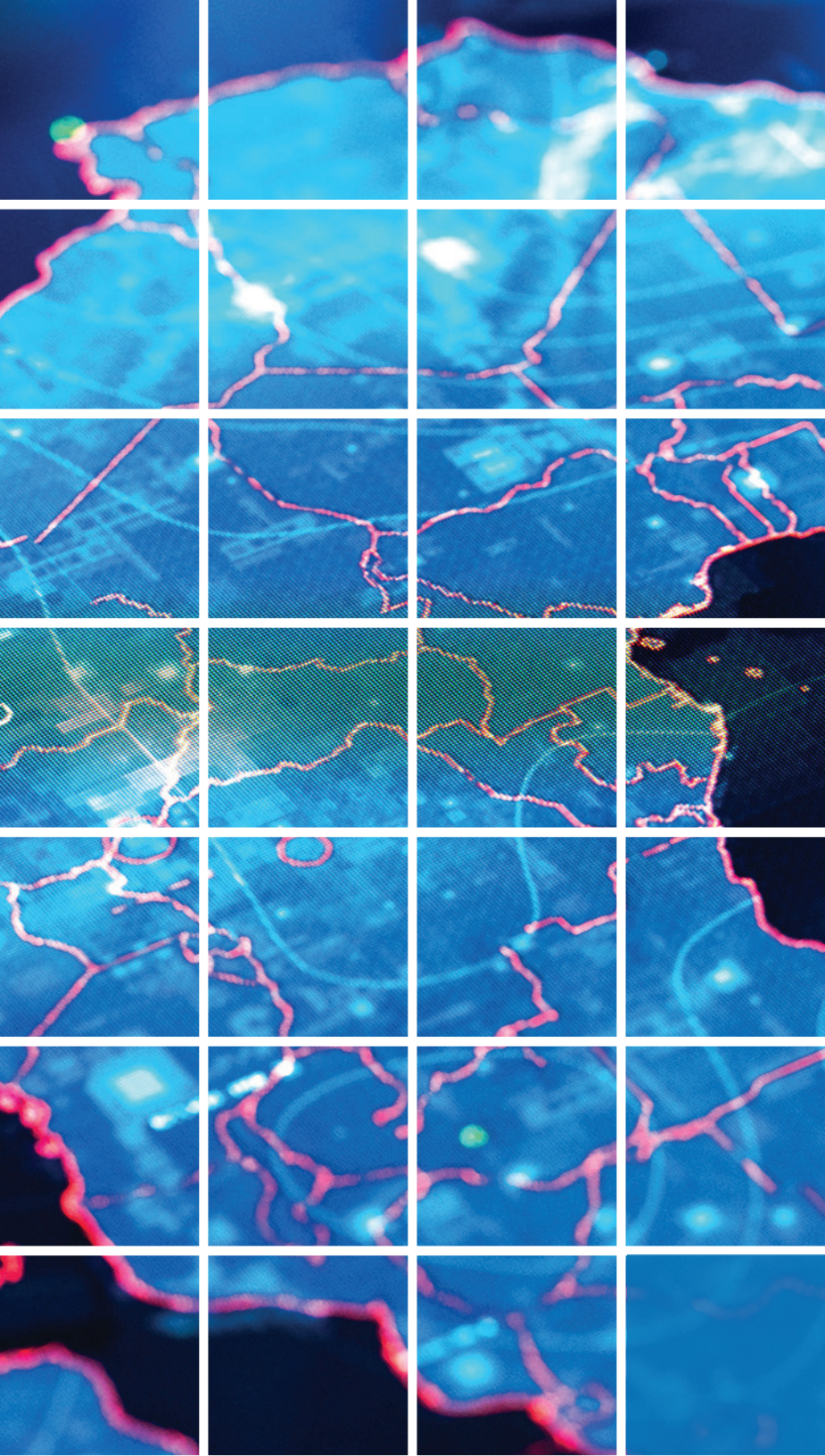
bechtel.org fournit à HETA une expertise en matière d'ingénierie, d'approvisionnement, de formation de contrats et d'exécution de la construction, y compris l'élaboration de programmes d'assurance qualité et de santé et de sécurité. Le personnel de bechtel.org participe également à des collaborations et à des réunions techniques avec des partenaires, des experts de l'industrie et les gouvernements des pays hôtes, et fournit des points de vue clés en tant que membre de l'équipe d'examen technique évaluant la soumission des notes conceptuelles et autres propositions, ce qui porte à environ 40 le nombre d'installations en cours. bechtel.org participe également au processus de sélection du site et aide à préparer les équipes locales et les partenaires nationaux aux activités d'installation.

Tous ces efforts se concentrent sur la durabilité de l'ensemble des systèmes, en particulier la qualité des composants et des installations, les stratégies d'exploitation et d'entretien à long terme et les modèles commerciaux générateurs de revenus ou inclusifs évolutifs pour fonctionner dans plusieurs pays, climats et régions économiques. bechtel.org a



également initié et aidé à faciliter des partenariats pour soutenir HETA en Tanzanie, au Nigeria, en Eswatini et en République démocratique du Congo.

Pour résoudre le problème de l'exploitation et de la maintenance qui a mis en péril tant d'installations et leur impact prévu, bechtel.org a contribué à établir les normes HETA en matière de qualité, de sécurité et de santé environnementales, ainsi que nos processus d'installation et d'exploitation et d'entretien.



7 octobre 2022 – 30 septembre 2023

---




# PAYS PAR PAYS

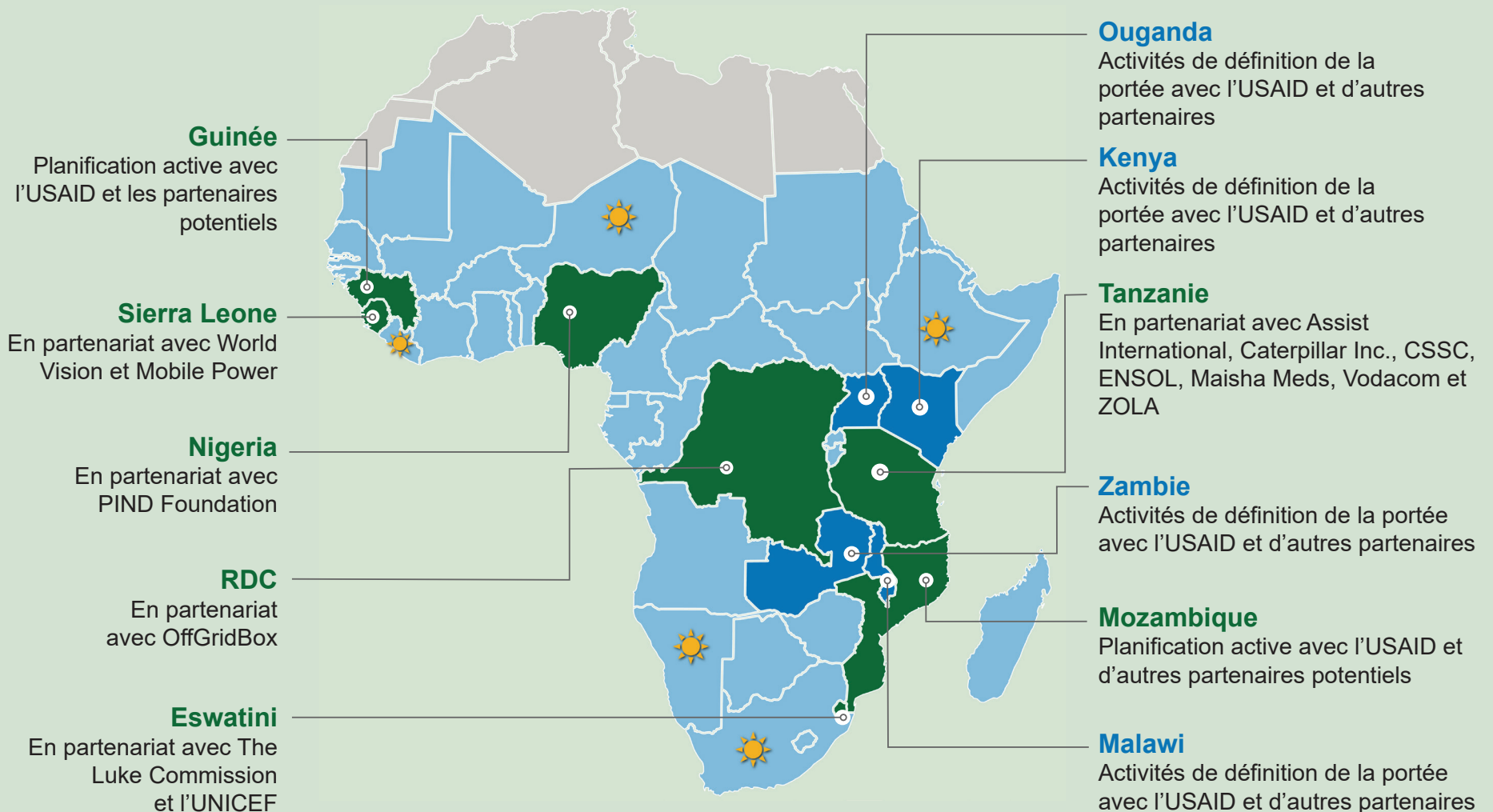


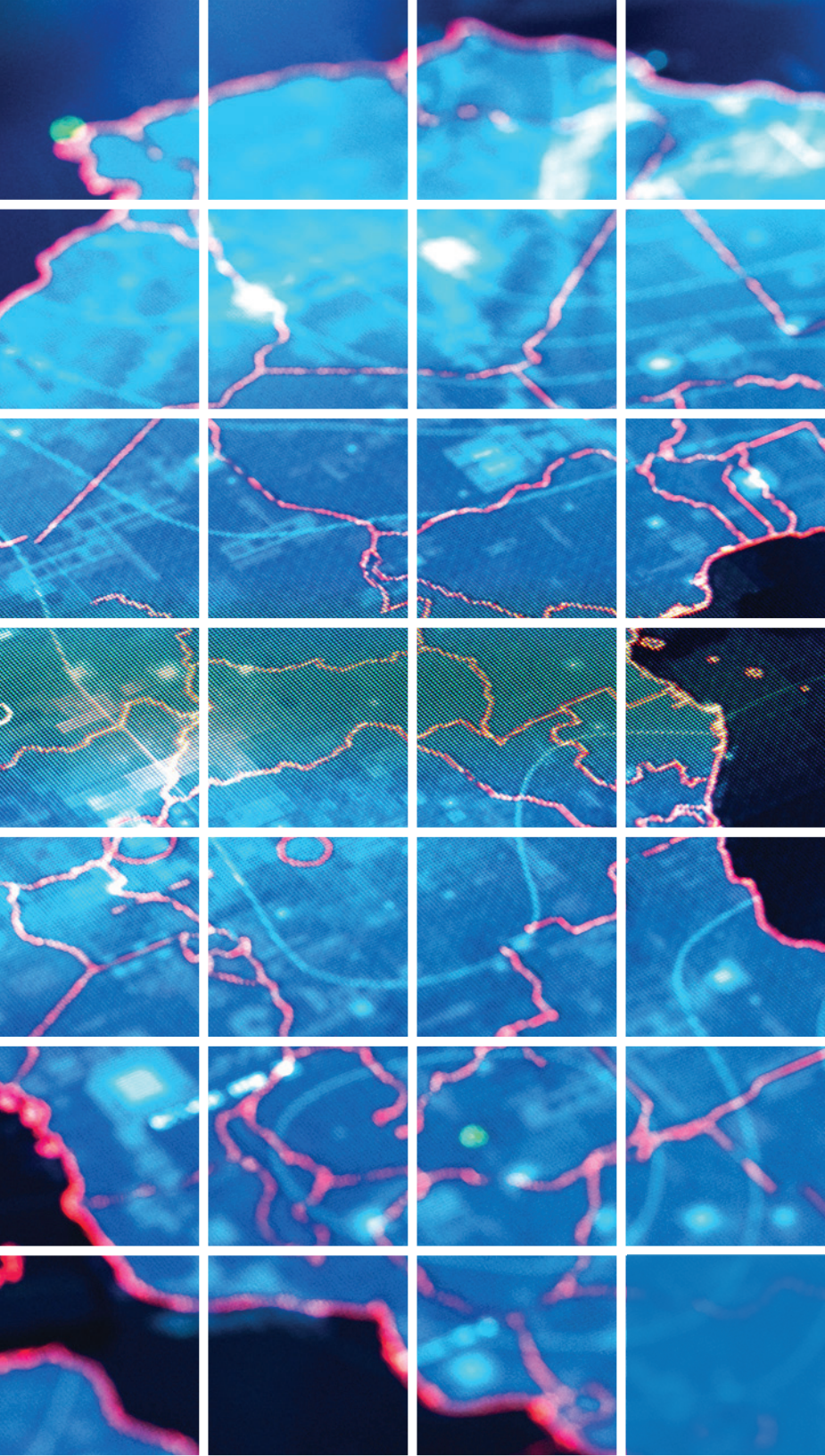


# Progrès réalisés par le pays

7 octobre 2022 – 30 septembre 2023

-  Programmes HETA actifs
-  Phase de planification
-  Intérêt précoce





# APERÇU DE LA SITUATION AU NIVEAU DU PAYS

---

Au 30 septembre 2023

# TANZANIA





# TANZANIE

## HETA est active en Tanzanie depuis février 2023.

Notre travail consiste à optimiser les investissements de l'USAID dans le secteur privé de la santé, à compléter le financement du PEPFAR de l'USAID, à améliorer la capacité des prestataires de soins de santé privés à répondre aux besoins des clients et à soutenir de nouveaux modèles de prestation de services qui rendent les services de santé plus pratiques et plus complets. Avec ses partenaires, HETA développe des modèles d'affaires personnalisés, dirigés localement, avec des plans d'exploitation et d'entretien intégrés, afin que les systèmes d'énergie et de connectivité continuent de soutenir la prestation de services de santé de haute qualité et l'accès aux données à l'avenir. HETA élargira ses activités au cours des années suivantes, à mesure que nous identifierons davantage de besoins et mobiliserons des ressources de mise en œuvre.



## Financement de la mission de l'USAID

Nous avons reçu **600 000 dollars de cofinancement** de l'USAID Tanzanie (budgets du Bureau du développement durable et des infrastructures) pour l'exercice 2023.



## Structures sanitaires et personnes touchées

Nous avons touché **223 structures sanitaires**, ce qui représente l'accès à des services de santé améliorés pour les **1,9 million de personnes vivant dans les zones desservies par ces structures**.



## Partenaires locaux et ressources à effet de levier

Nous avons officialisé des accords avec **7 partenaires** et mobilisé **245 000 \$ en engagements d'endettement**.



## Faits marquants du projet :

- Regroupement de solutions solaires et numériques pour les pharmacies
- Partenariats stratégiques pour l'électrification durable de la santé



## Présentation des partenaires :

- Maisha Meds
- ZOLA Electric
- Assist International





## TANZANIE FAITS MARQUANTS DU PROJET

# Regroupement de l'énergie solaire et des solutions numériques

HETA s'est associé à Maisha Meds et ZOLA Electric pour élargir l'accès à l'énergie et les solutions numériques pour les structures sanitaires rurales et à petite échelle en Tanzanie. ZOLA est un fournisseur de services énergétiques spécialisé dans les systèmes solaires domestiques, qui sont parfaitement dimensionnés pour répondre aux besoins énergétiques des petites pharmacies et drogueries. Maisha Meds vend un système de point de vente numérique destiné aux pharmacies et aux drogueries, afin d'améliorer la gestion des stocks et la tenue des registres financiers.

Par l'intermédiaire de ces partenaires, HETA a déployé une solution groupée pour améliorer la connectivité numérique et les insuffisances en matière d'accès à l'énergie dans les pharmacies et les drogueries. La subvention de HETA subventionne en partie le coût des systèmes solaires photovoltaïques (solaire photovoltaïque) et des dispositifs de connectivité numérique, tandis que ZOLA et Maisha Meds fournissent des contributions en nature à effet de levier, et Maisha Meds forme les employés des structures sanitaires à l'utilisation du logiciel et effectue des appels de suivi après-vente pour offrir une assistance technique et assurer une utilisation continue du système.

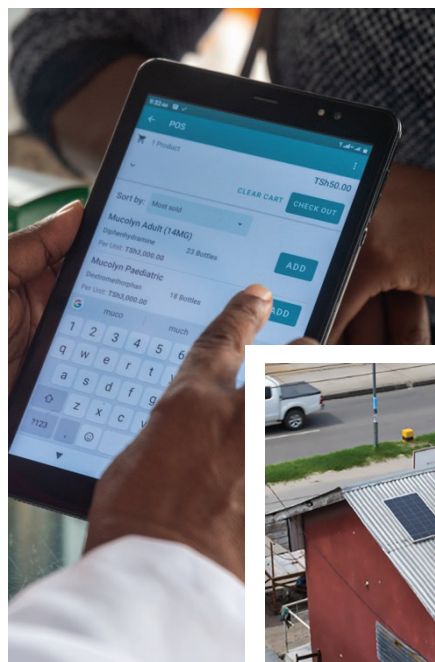


## RÉSULTATS

Au 30 septembre 2023, HETA avait atteint 223 structures sanitaires avec des solutions solaires photovoltaïques et/ou de connectivité numérique. Étant donné qu'une part importante des pharmacies et des drogueries sont détenues ou exploitées par des femmes, notre travail soutient directement l'autonomisation économique des femmes grâce à l'amélioration des opérations commerciales et des revenus, ce qui leur permet de rester ouvertes plus longtemps et de fournir à un plus grand nombre de personnes un accès aux produits de santé pour le paludisme, le VIH et les besoins quotidiens en matière de soins de santé. Ces structures sanitaires soutenues par HETA ont des zones de chalandise qui pourraient desservir quelque 1,9 million de personnes.



## TANZANIE FAITS MARQUANTS DU PROJET



La pharmacienne Ella Chaula, propriétaire de la pharmacie Chaula à Dar es Salaam, en Tanzanie, fait état d'une amélioration de l'efficacité et de la capacité à maintenir son entreprise ouverte grâce au soutien de HETA. Elle dit que les fréquentes coupures d'électricité à Dar es Salaam ont été un problème, mais avec le panneau solaire de son magasin, elle peut rester ouverte la nuit sans se soucier des coupures de courant. La possibilité de rester ouverte pendant les coupures de courant, combinée au temps gagné grâce à la numérisation de son système de gestion d'entreprise, augmente ses ventes tout en l'aidant à compenser les coûts de l'électricité, ce qui lui permet d'économiser de l'argent qu'elle réinvestit dans son entreprise.



## TANZANIE PRÉSENTATION DES PARTENAIRES

# Maisha Meds

Fondée en 2017, Maisha Meds a créé le plus grand réseau numérique de pharmacies et de cliniques privées au Kenya, au Nigeria, en Ouganda et en Tanzanie grâce à un logiciel mobile qui fournit des soins abordables.

L'application Maisha Meds a aidé plus de 2 800 entreprises à réaliser des ventes, à gérer leurs stocks et à suivre leurs clients. Il les rembourse également pour avoir fourni des soins à prix réduit aux clients pour le paludisme, la planification familiale et la prévention du VIH.

Le travail de Maisha Meds avec HETA permet aux pharmacies d'abandonner l'utilisation du stylo et du papier au profit de la digitalisation de leurs opérations, en rationalisant le flux de vente, le suivi des paiements et les rapports financiers. Il fournit également des informations détaillées sur les niveaux de stock et les dates de péremption, améliorant ainsi la gestion des stocks et la prévention des déchets.

Le système fonctionne à la fois en ligne et hors ligne et synchronise périodiquement les données avec un serveur basé sur le cloud.



Ensemble, notre objectif est de fournir aux prestataires les outils numériques et la connectivité dont ils ont besoin pour servir leurs patients. Il s'agit notamment d'installer du matériel énergétique, tel que des panneaux solaires et des batteries, dans le cadre d'un partenariat stratégique avec ZOLA Electric, et de fournir aux structures sanitaires des tablettes Maisha Meds.

Le package de Maisha Meds comprend la formation du personnel des structures sanitaires à l'utilisation du logiciel après son installation sur une tablette, un ordinateur ou un téléphone portable.

Grâce à des appels de suivi après-vente, Maisha Meds prend en charge l'utilisation continue du logiciel et aide à résoudre tous les problèmes que les utilisateurs pourraient rencontrer.



## TANZANIE PRÉSENTATION DES PARTENAIRES

# ZOLA

ZOLA Electric est née à l'intérieur et autour du Serengeti en Tanzanie en 2011, installant initialement des appareils intelligents et connectés (batteries et énergie solaire) qui répondaient aux besoins énergétiques de base, tels que l'éclairage des communautés rurales. Le réseau de ZOLA combine la puissance d'une famille de produits, tous contrôlés par un seul système d'exploitation, VISION. Aujourd'hui, le réseau fournit une énergie fiable, abordable et intelligente à plus de 2 millions de personnes et d'entreprises sur trois continents.

Avec le soutien de HETA, ZOLA vise à fournir un accès fiable à l'énergie à environ 300 points de vente de médicaments accrédités, pharmacies et petites structures sanitaires en Tanzanie. Le projet implique une approche commerciale globale, avec Maisha Meds en tant que partenaire de solutions numériques, qui comprend des partenariats avec des institutions financières et la formation d'agents de vente et de services de vente et d'après-vente en porte-à-porte.





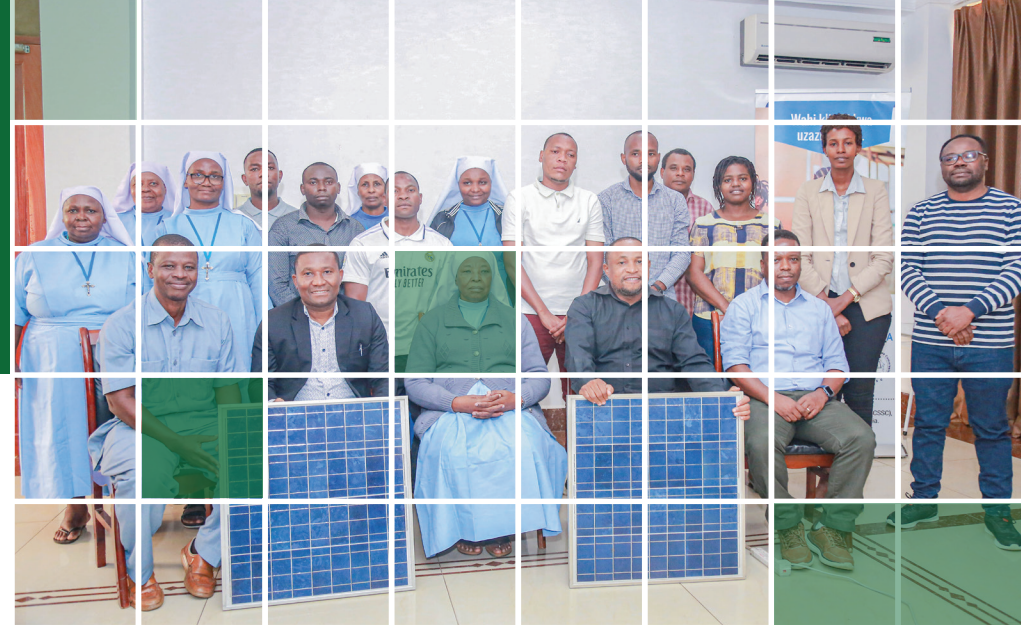
TANZANIE

## FAITS MARQUANTS DU PROJET

# Partenariats stratégiques pour une santé durable Électrification

HETA has partnered with Christian Social Services Coalition (CSSC), Tanzania's largest faith-based network of private health facilities (965 in all, of which about one third lack reliable energy access) and a local energy service provider, ENSOL (Tanzania) LTD. The goal is to electrify an initial 24 health facilities in CSSC's network. This project involves dispensaries and health centers, with energy system sizes varying based on facility needs, typically from 2.2 kilowatt-peak (kWp) to 8.8 kWp.

Caterpillar, membre de l'Alliance (par l'intermédiaire de Assist International), apporte un effet de levier équivalent à 40 000 \$ pour l'installation. Le partenaire fondateur de HETA bechtel.org assure la supervision de la gestion de projet pour les installations. Pour s'assurer que les améliorations apportées à l'accès à l'énergie s'alignent sur les améliorations apportées à la connectivité numérique, HETA travaille également avec Vodacom pour conceptualiser et fournir des solutions numériques.



La durabilité est une caractéristique des partenariats de HETA. Nous travaillons avec le CSSC à l'élaboration d'une stratégie visant à assurer des services d'exploitation et d'entretien à long terme pour les structures sanitaires soutenues par HETA, notamment par l'élaboration d'un nouveau Fonds d'exploitation et d'entretien financé par des contributions provenant des structures sanitaires du CSSC. Et nous travaillons avec des entrepreneurs locaux d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction, y compris ENSOL, et renforçons la capacité locale à mener à bien des activités d'exploitation et d'entretien dans chaque installation.



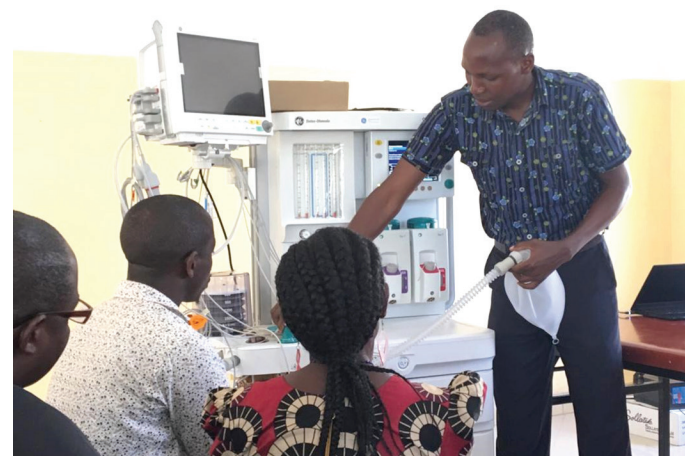
## TANZANIE PRÉSENTATION DES PARTENAIRES

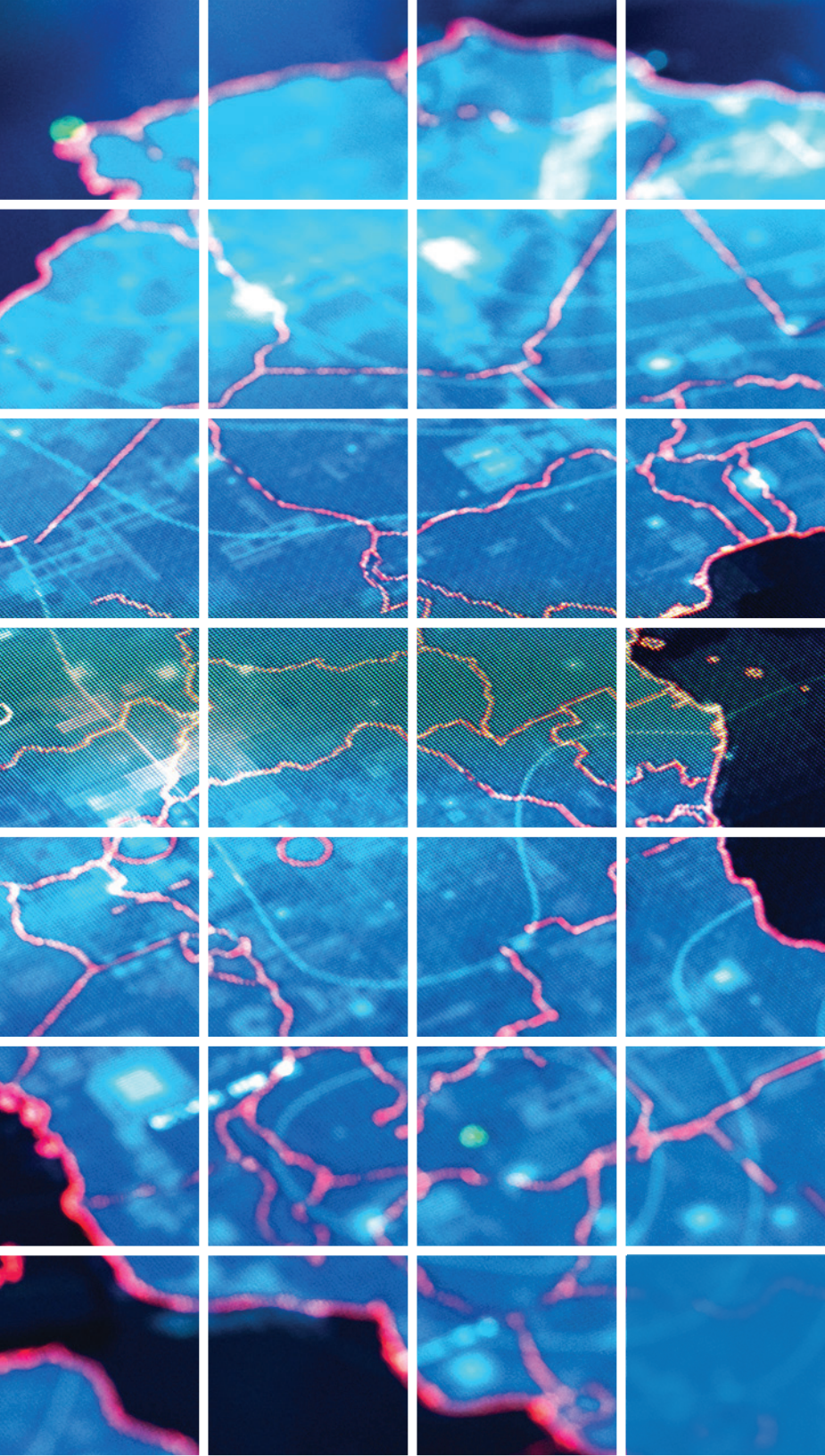


Assist International est une organisation à but non lucratif qui s'associe à des acteurs du changement du monde entier pour fournir des solutions qui sauvent des vies et construisent des communautés résilientes. Depuis sa création en 1990, Assist International a travaillé dans 74 pays à la conception, à la gestion et à la mise en œuvre d'interventions en matière de soins de santé ainsi que de programmes de développement de la main-d'œuvre, d'énergie renouvelable et d'autonomisation économique.

L'Afrique de l'Est est l'un des principaux centres d'intérêt depuis plus d'une décennie, ce qui a conduit à des racines profondes et à une expertise en Éthiopie, au Kenya et en Tanzanie, comme en témoignent les vastes programmes d'oxygène médical, le développement innovant du personnel de santé, les programmes de formation en génie biomédical et, par le biais d'HETA, les initiatives d'électrification.

En tant que partenaire HETA en Tanzanie (et potentiellement dans toute l'Afrique subsaharienne), Assist International s'associe à Caterpillar Inc. pour soutenir l'électrification des structures sanitaires, en s'appuyant sur ses succès en matière d'installation d'infrastructures et de renforcement des systèmes de santé pour garantir des installations solaires de haute qualité.





# APERÇU DE LA SITUATION AU NIVEAU DU PAYS

---

Au 30 septembre 2023

# NIGERIA

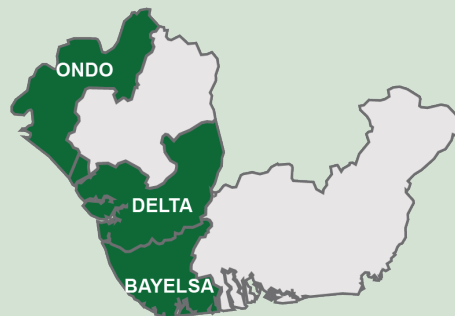




# NIGERIA

Le Nigeria est un marché de l'énergie dynamique et HETA a utilisé notre opportunité d'avis de soumission de concepts pour explorer des innovations prometteuses. Dans le cadre de ce processus, nous avons accordé une subvention autonome à PIND Foundation en juillet 2023 pour électrifier 12 structures sanitaires (dont 4 ont été achevées avant le 30 septembre) dans des communautés éloignées et du dernier kilomètre de la région du delta du Niger— amplifier l'impact du projet d'accès à l'énergie de PIND.

12 communautés  
dans 3 États de la  
région du delta du  
Niger au Nigeria



## Faits marquants du projet :

- Facilitation de l'exploitation pour les soins de santé et les utilisations productives de l'énergie



## Financement de la mission de l'USAID

Nous organiserons une visite exploratoire et un atelier de co-création au début de 2024 afin de déterminer un cas d'investissement potentiel pour le cofinancement de la mission de l'USAID.



## Structures sanitaires et personnes touchées

Nous avons achevé la construction de **4 structures sanitaires**, représentant **plus de 14 000 personnes desservies** dans les communautés environnantes.



## Partenaires locaux et ressources à effet de levier

HETA a mobilisé **435 000 dollars de ressources à effet de levier** auprès de PIND et des développeurs locaux.



## Présentation des partenaires :

- PIND Foundation





## NIGERIA FAITS MARQUANTS DU PROJET

# Facilitation de l'exploitation pour les soins de santé et les utilisations productives de l'énergie

Afin de renforcer l'accès à l'énergie pour les structures sanitaires hors réseau et de soutenir la transition du Nigeria vers les énergies renouvelables, HETA s'est associé à la Fondation pour les initiatives de partenariat dans le delta du Niger (PIND). En collaboration avec PIND et son réseau de développeurs de mini-réseaux, nous cofinançons des systèmes solaires photovoltaïques conteneurisés de 20 pieds capables de générer 15 à 20 kilowatts d'électricité pour alimenter 12 centres de santé et dispensaires des zones reculées et ceux du dernier kilomètre.

La solution s'appuie sur le travail du projet d'accès à l'énergie de PIND en établissant des accords d'approvisionnement dédiés qui fournissent de l'électricité plus abordable aux structures sanitaires. L'électricité qui n'est pas utilisée par les structures sanitaires est disponible pour les charges commerciales et industrielles dans les communautés voisines. Le financement de HETA est égal à deux pour un, le PIND et les développeurs locaux finançant les deux tiers des dépenses en capital pour l'achat et l'installation des systèmes énergétiques.



## RÉSULTATS

Au 30 septembre 2023, ce projet avait permis d'électrifier quatre structures sanitaires et devrait être achevé d'ici à la fin du mois de décembre. Notre partenariat fournit un accès durable à l'électricité 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 à des coûts subventionnés, alimentant ainsi le matériel frigorifique et contribuant à une série de résultats à la croisée de la prestation des services de santé, de l'accès à l'énergie et de l'atténuation des changements climatiques.



Amélioration de l'accès aux soins de santé pour **14 000 personnes** des communautés du dernier kilomètre et de la zone côtière du delta du Niger



Des branchements électriques complémentaires pour **3 000 foyers et commerces de proximité**



Réduction de plus de **2 000 tonnes d'émissions de carbone**



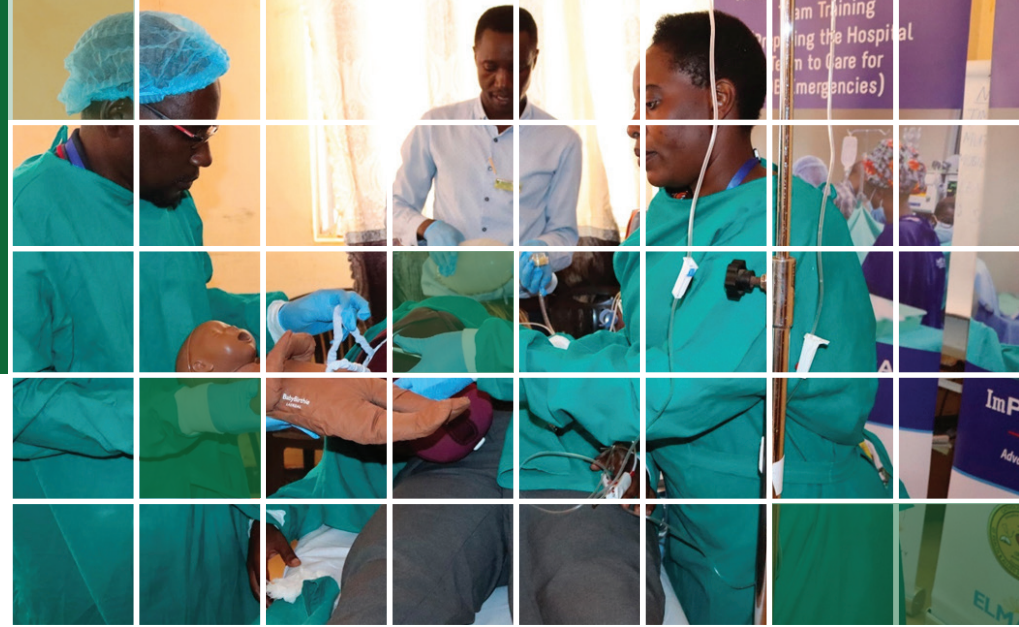
## NIGERIA PRÉSENTATION DES PARTENAIRES



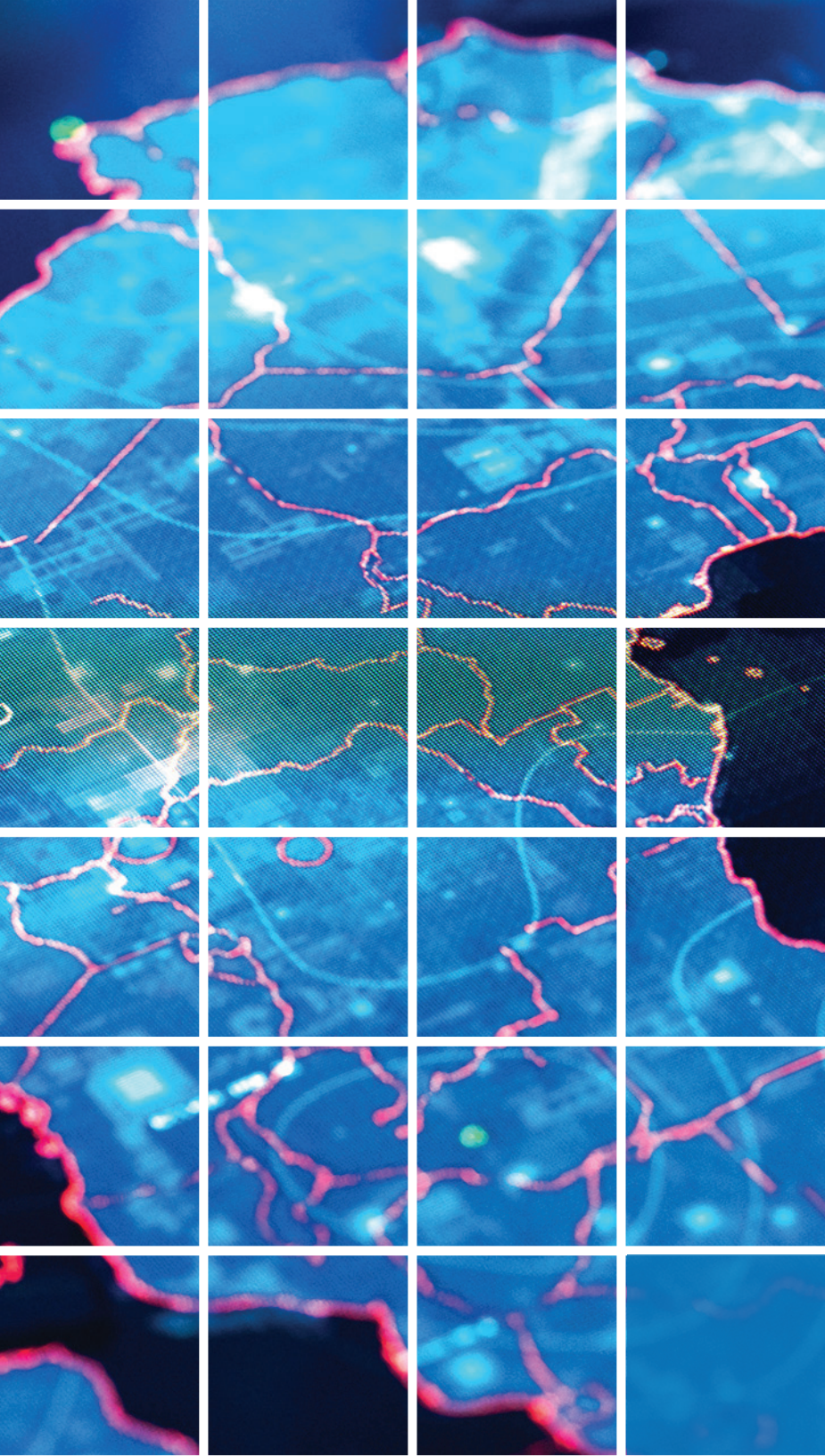
Créée en 2010, la Fondation pour les initiatives de partenariat dans le delta du Niger (PIND) est une organisation à but non lucratif qui promeut la paix et une croissance économique équitable dans la région du delta du Niger par le biais de partenariats et de collaborations stratégiques.

HETA s'est associé à PIND pour un programme initial de six mois, qui s'est achevé en décembre 2023, afin de déployer des modèles d'entreprise d'énergie innovants qui fournissent de l'électricité propre et durable à 12 structures sanitaires du dernier kilomètre. Le modèle d'affaires utilise des cabines d'énergie solaire qui fournissent une énergie solaire fiable et abordable pour la prestation de services de santé et pour des relations commerciales complémentaires dans les communautés environnantes.

PIND travaille avec les développeurs locaux de mini-réseaux solaires et fournit un soutien au renforcement des capacités par le biais du financement HETA. Les sociétés privées de mini-réseaux exploitent et entretiennent les cabines dans le cadre d'un modèle commercial dans lequel les clients non liés au secteur de la santé paient des tarifs d'électricité reflétant le service.



Chaque intervention communautaire de cette première phase devrait profiter à entre 300 et 1 200 personnes ayant accès aux structures sanitaires primaires locales, offrant la possibilité à des milliers de personnes de bénéficier d'une meilleure électrification dans les communautés côtières difficiles d'accès du delta du Niger.



# APERÇU DE LA SITUATION AU NIVEAU DU PAYS

---

Au 30 septembre 2023

# ESWATINI





# ESWATINI

En Eswatini, la fiabilité de l'électricité est préoccupante malgré un taux d'électrification national élevé au niveau régional (85 %, contre 40 % dans toute l'Afrique). Cela s'explique par les fréquentes pannes de réseau et la forte dépendance à l'égard de l'électricité importée d'ESKOM par le biais du Southern African Power Pool. Les solutions d'énergie solaire, associées à des batteries de secours et à une surveillance à distance, peuvent améliorer la fiabilité énergétique du secteur de la santé, tout en soutenant les objectifs plus larges du pays en matière de transition vers les énergies renouvelables. HETA est active en Eswatini depuis février 2023, en s'appuyant sur les succès de notre partenaire, The Luke Commission, et ses innovations en matière d'électrification des structures sanitaires et de surveillance à distance des systèmes énergétiques. Nous sommes impatients d'annoncer plusieurs autres partenariats passionnants alors que nous entamons notre deuxième année.



## Fait marquant du projet :

- Surveillance à distance pour des solutions énergétiques adaptées au contexte



## Financement de la mission de l'USAID

Nous avons reçu 400 000 dollars de l'USAID pour l'Afrique australe (budgets de la santé mondiale, de la sécurité et de la diplomatie)..



## Structures sanitaires et personnes touchées

Nous avons identifié 32 structures sanitaires à électrifier au cours de notre deuxième année. Les données sur les zones de chalandise seront disponibles au cours de l'année 2.



## Partenaires locaux et ressources à effet de levier

Nous avons officialisé un accord avec **The Luke Commission** et mobilisé **286 000 \$ en engagements à effet de levier**.



## Présentation des partenaires :

- The Luke Commission



ESWATINI

## FAITS MARQUANTS DU PROJET

# Surveillance à distance pour des solutions énergétiques adaptées au contexte

L'Eswatini dispose d'un réseau électrique robuste, mais les pannes de courant et les fluctuations affectent la prestation des services de santé et peuvent endommager les équipements médicaux. HETA s'est associé à la Commission Luke, au ministère de la Santé et à l'USAID pour identifier des sites de hubs intelligents conteneurisés. Les hubs comprennent des panneaux solaires sur les toits qui produisent de 30 à 40 kilowattheures (kWh) d'électricité par jour, ainsi que des batteries de 20 kWh pour supporter les charges critiques. En cas de panne d'électricité primaire, ces systèmes d'énergie solaire s'activent pour alimenter les équipements essentiels de la structure sanitaire.

HETA a également co-créé une intervention avec The Luke Commission pour installer 25 enregistreurs de données de consommation d'électricité dans un échantillon de structures sanitaires. Les enregistreurs fournissent des



informations précieuses sur les profils de charge et les temps d'arrêt, une image solide des besoins et des performances des systèmes d'énergie renouvelable qui permet à HETA et au ministère de la santé d'analyser la fiabilité et la suffisance de l'énergie pour les équipements pertinents pour la riposte au VIH.



## RÉSULTATS

Au 30 septembre 2023, HETA, The Luke Commission, le ministère de la Santé et l'USAID avaient identifié des sites prioritaires pour les hubs intelligents dans deux régions d'Eswatini. HETA est également en train de finaliser des accords avec d'autres partenaires, dont l'UNICEF, pour soutenir l'énergie solaire photovoltaïque avec des solutions de stockage par batterie et des solutions innovantes d'exploitation et de maintenance pour 32 structures sanitaires supplémentaires au cours de la deuxième année.



## ESWATINI PRÉSENTATION DES PARTENAIRES



The Luke Commission (TLC) est une organisation confessionnelle à but non lucratif qui fournit des soins de santé complets et compatissants aux populations les plus vulnérables et innove pour la santé et le développement de l'Eswatini.

HETA s'est associé à TLC en Eswatini pour comprendre la consommation d'énergie grâce à des solutions de surveillance de l'énergie compatibles wifi dans 25 structures sanitaires et pour améliorer l'accès à l'énergie dans cinq structures sanitaires, y compris la gestion des batteries et les solutions solaires et de batterie de secours.

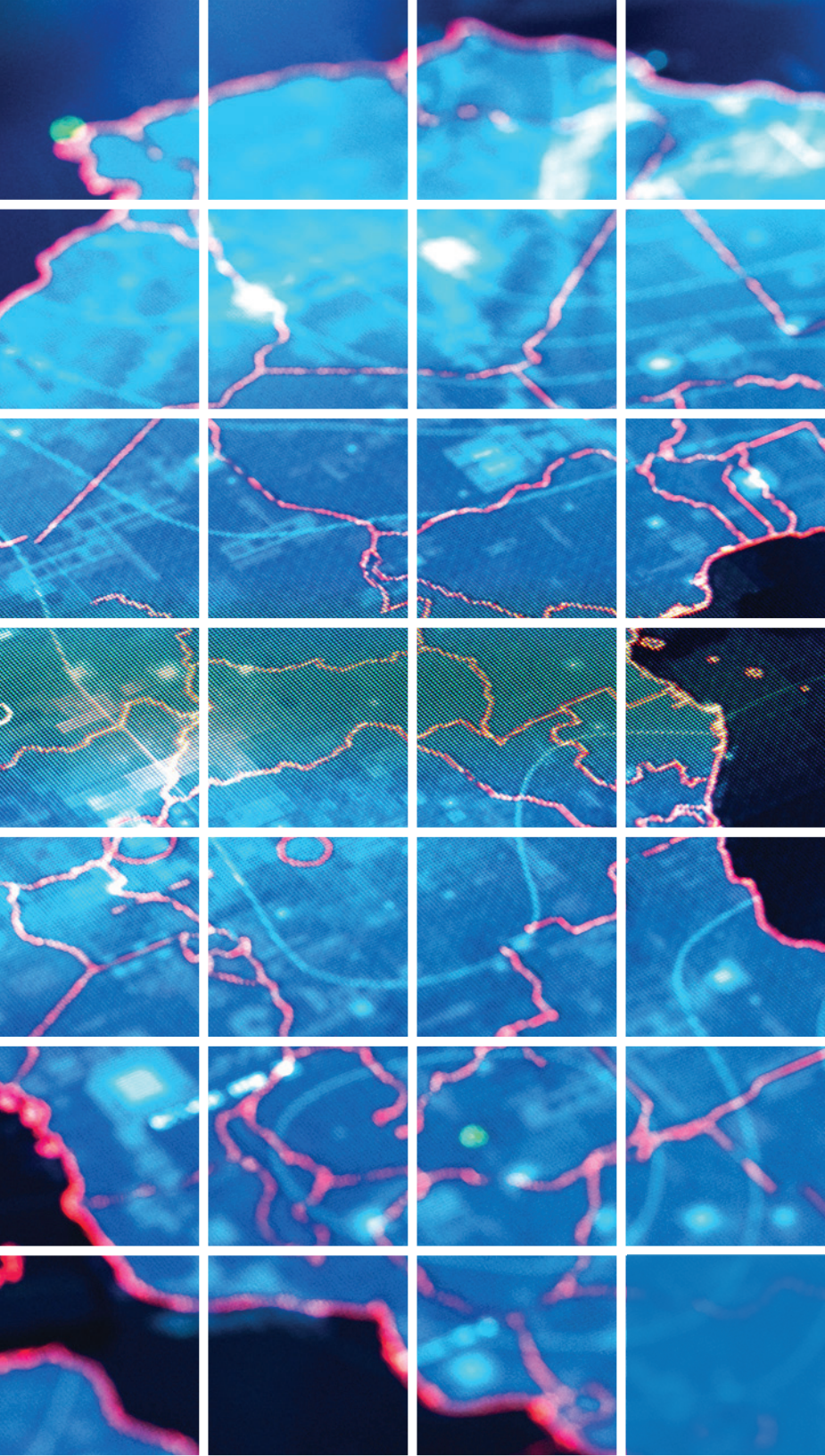
TLC a été le premier partenaire local de mise en œuvre de l'USAID en Eswatini. TLC lutte contre le VIH, la tuberculose, le cancer du col de l'utérus et d'autres maladies, telles que la COVID-19, dans le contexte de la satisfaction des besoins de santé complets des patients.

TLC utilise une approche centrée sur le patient pour atteindre et servir les populations rurales et d'autres populations vulnérables avec dignité et respect.



En 2013, TLC a commencé à construire The Miracle Campus (Le Campus Miracle) sur un terrain de 160 acres dans le centre de l'Eswatini. À ce jour, TLC a reçu plus de 1,3 million de visites de patients, fournissant plus de 7 millions de services médicaux.

L'usine de production d'oxygène sur site de TLC est une énorme consommatrice d'énergie. TLC a travaillé avec diligence pour quantifier les besoins énergétiques en configurant et en surveillant les moniteurs d'énergie. TLC est également un leader dans la production d'énergie verte, avec un panneau solaire actif de 400 kW.



## APERÇU DE LA SITUATION AU NIVEAU DU PAYS

---

Au 30 septembre 2023

# RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO



# RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Le travail de HETA en RDC a commencé par une visite exploratoire en avril 2023 afin de comprendre le paysage de l'électrification des structures sanitaires et de la connectivité numérique, et d'identifier des modèles potentiels d'investissement de l'USAID par le biais de HETA. Nos priorités jusqu'au 30 septembre étaient les visites de définition de la portée et de planification dans le pays, le lancement d'activités de co-création par le biais d'avis de soumission de concepts de HETA et l'engagement de partenaires essentiels tels que le Programme de santé intégré de l'USAID dirigé par Abt, qui travaille dans neuf des 26 provinces de la RDC. Dans un premier temps, HETA se concentre sur deux provinces de la région du Kasai, le Kasai-Oriental et le Kasai-Central, qui sont des priorités de l'USAID. Nous espérons étendre nos activités à d'autres domaines au fur et à mesure que l'effet de levier et d'autres engagements se matérialiseront de la part de partenaires du secteur privé.



## Faits marquants du projet :

- Alimentation en eau potable et amélioration des soins de santé maternelle et infantile



## Financement de la mission de l'USAID

Nous avons reçu 760 000 dollars de l'USAID RDC (Budgets PMI et Infrastructures).



## Structures sanitaires et personnes touchées

Nous avons identifié 58 structures sanitaires et 182 sites d'agents de santé communautaires à électrifier. Les données sur les zones de chalandise seront disponibles au cours de notre deuxième année.



## Partenaires locaux et ressources à effet de levier

Nous avons officialisé un accord avec OffGridBox et mobilisé 78 846 \$ en engagements à effet de levier.



## Présentation des partenaires :

- OffGridBox





RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE  
DU CONGO  
**FAITS MARQUANTS  
DU PROJET**

## Alimentation en eau potable et amélioration des soins de santé maternelle et infantile

Grâce à une subvention de HETA, OffGridBox fournit des modules d'énergie solaire autonomes qui offriront un accès durable à l'électricité 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 à huit structures sanitaires du Nord-Kivu et de la région du Kasai, ainsi qu'un ensemble d'équipements biomédicaux et de technologies de purification de l'eau. Le système OffGridBox™ s'adapte entièrement à l'intérieur d'un conteneur maritime et comprend tout le matériel nécessaire pour produire de l'électricité et de l'eau propre.

OffGridBox contribue à hauteur d'environ 79 000 \$ en effet de levier en nature, qui comprend des unités de purification de l'eau, un soutien à la gestion de projet et du temps du personnel.



Each box can supply enough water for 400 families in remote areas



### RÉSULTATS

Sur une période de 12 mois, ce partenariat permettra de rendre l'électricité plus fiable et plus abordable pour les structures sanitaires participantes, de remplacer les générateurs diesel par des solutions d'énergie renouvelable, d'améliorer l'accès aux services de santé et de fournir un accès à l'eau potable pour les clients des structures sanitaires et les communautés environnantes.

OffGridBox travaille également avec le Centre de recherche pour l'aide humanitaire basé en RDC et le Laboratoire d'énergie renouvelable et appropriée (RAEL) de UC Berkeley pour mener un essai contrôlé randomisé basé sur un ensemble d'équipements solaires et médicaux. Cela s'appuie sur un projet en cours, relatif à la recherche sur l'énergie, comprenant 25 cliniques qui ont fait l'objet d'un suivi approfondi. L'objectif à long terme est d'électrifier beaucoup plus de structures sanitaires en RDC.



# RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO PRÉSENTATION DES PARTENAIRES

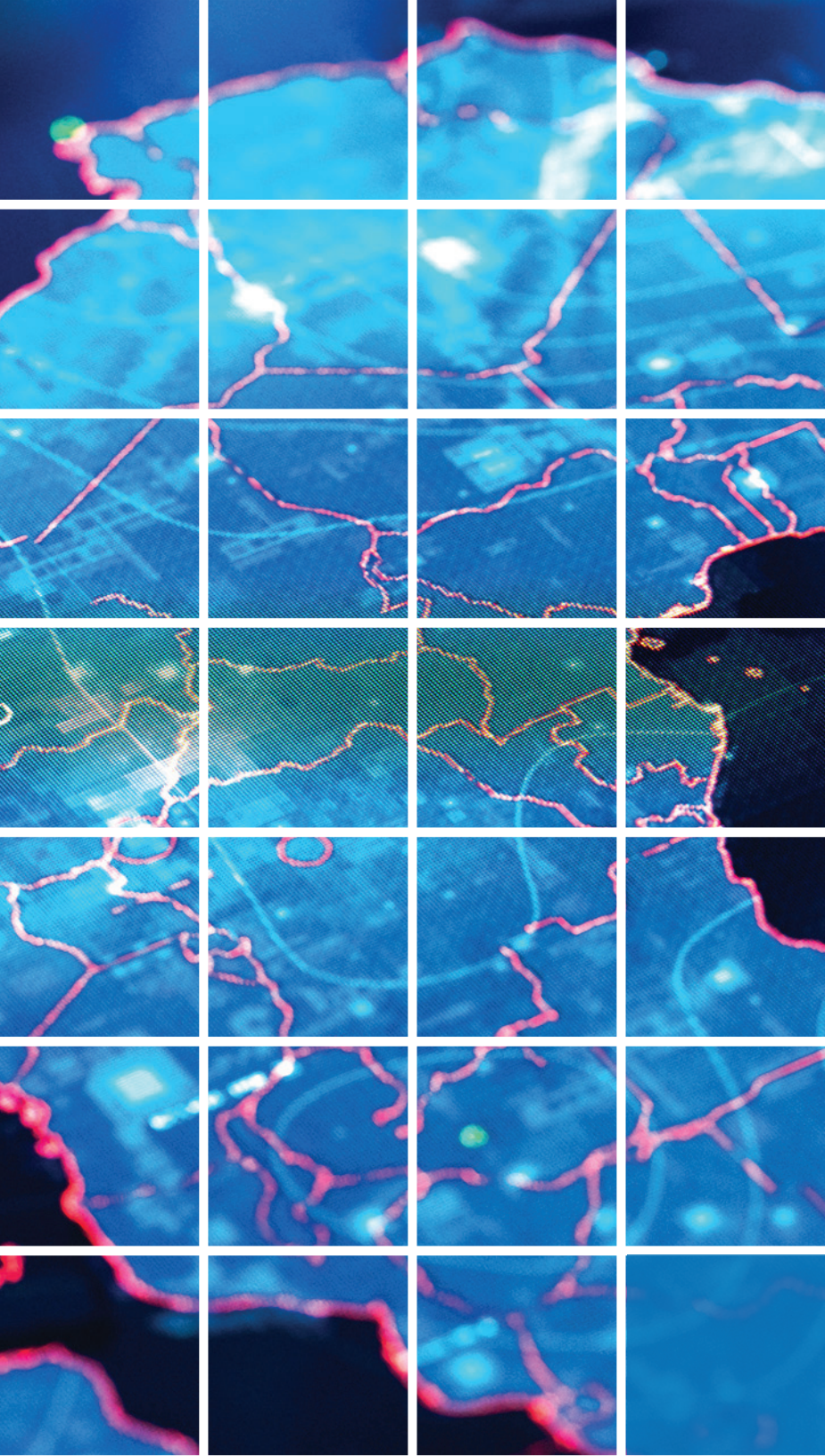


## OffGridBox

OffGridBox est né d'un désir d'apporter l'énergie solaire aux communautés de la manière la plus rapide possible, leur permettant de répondre à plus de besoins. Leur mission est de fournir de l'énergie renouvelable et de l'eau potable aux communautés isolées du monde entier. Leur produit comprend des solutions modulaires et intégrées pour l'énergie solaire et de l'eau potable : des modules solaires photovoltaïques autonomes de 1,6 kWc et de modules d'ultrafiltration d'eau de 1 200 litres par heure à des systèmes conteneurisés de 10 kWc qui incluent la purification de l'eau.

La subvention HETA permet à OffGridBox de fournir des modules d'énergie solaire pour un accès durable et 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 à l'électricité dans les structures sanitaires du Nord-Kivu et de la région du Kasai, combinés à un ensemble d'équipements biomédicaux et de technologies de purification de l'eau..





## APERÇU DE LA SITUATION AU NIVEAU DU PAYS

---

Au 30 septembre 2023

# SIERRA LEONE





# SIERRA LEONE

Notre travail en Sierra Leone s'appuie sur les expériences et les enseignements tirés de HealthGrid, un programme précédent dirigé par le partenaire fondateur de HETA, RESOLVE, avec World Vision, Orange et d'autres contributeurs. Le travail de HETA en 2023 s'est concentré sur l'intégration de l'apprentissage de HealthGrid, des activités de co-création pour accroître l'engagement du secteur privé et l'élaboration de stratégies de durabilité pour l'exploitation et l'entretien, en particulier dans les établissements de santé éloignés et ruraux. L'accès durable à l'énergie, à la connectivité numérique et aux services d'eau, d'assainissement et d'hygiène (WASH) est une priorité pour cet effort, qui aidera le système de santé à relever les défis du paludisme endémique, de la mortalité maternelle et des pénuries de main-d'œuvre, tous exacerbés par un accès inadéquat et peu fiable à l'électricité.



## Financement de la mission de l'USAID

Nous nous attendons à recevoir un financement initial de **1,35 million de dollars** de l'USAID Sierra Leone, en complément **des 350 000 dollars** des fonds de base de HETA.



## Structures sanitaires et personnes touchées

We are working with USAID and the Ministry of Health to select **50–60 health facilities** to support in HETA's second year.



## Partenaires locaux et ressources à effet de levier

Nous comptons finaliser les partenariats avec World Vision, Mobile Power et d'autres partenaires en 2024.



## Présentation des partenaires :

- RESOLVE
- Orange



## SIERRA LEONE PRÉSENTATION DES PARTENAIRES

# RESOLVE

Créée en 1977, RESOLVE est une ONG indépendante et non partisane, et un partenaire fondateur de HETA. En 2021, RESOLVE a lancé HealthGrid Sierra Leone, qui a précédé l'Alliance mondiale pour le développement de l'USAID, et qui a été créé en partenariat avec Orange Sierra Leone, World Vision, Dalan Development Consultants, Gavi – l'Alliance du Vaccin et le ministère de la Santé et de l'Assainissement pour fournir de l'énergie solaire, Internet et, dans certains cas, des systèmes WASH aux structures sanitaires hors réseau, tout en assurant la maintenance à long terme des systèmes.

Vingt-six structures sanitaires en Sierra Leone ont bénéficié des opérations de HealthGrid. Ce succès a contribué à catalyser le travail de HETA. RESOLVE soutient également le travail de HETA en Afrique subsaharienne de deux manières importantes :

- En concevant et en testant des stratégies de soutien à long terme pour l'exploitation et la maintenance
- En facilitant les exercices de vision et d'élaboration de stratégies pour aider à réaliser la vision à long terme de HETA, qui est de devenir une organisation indépendante





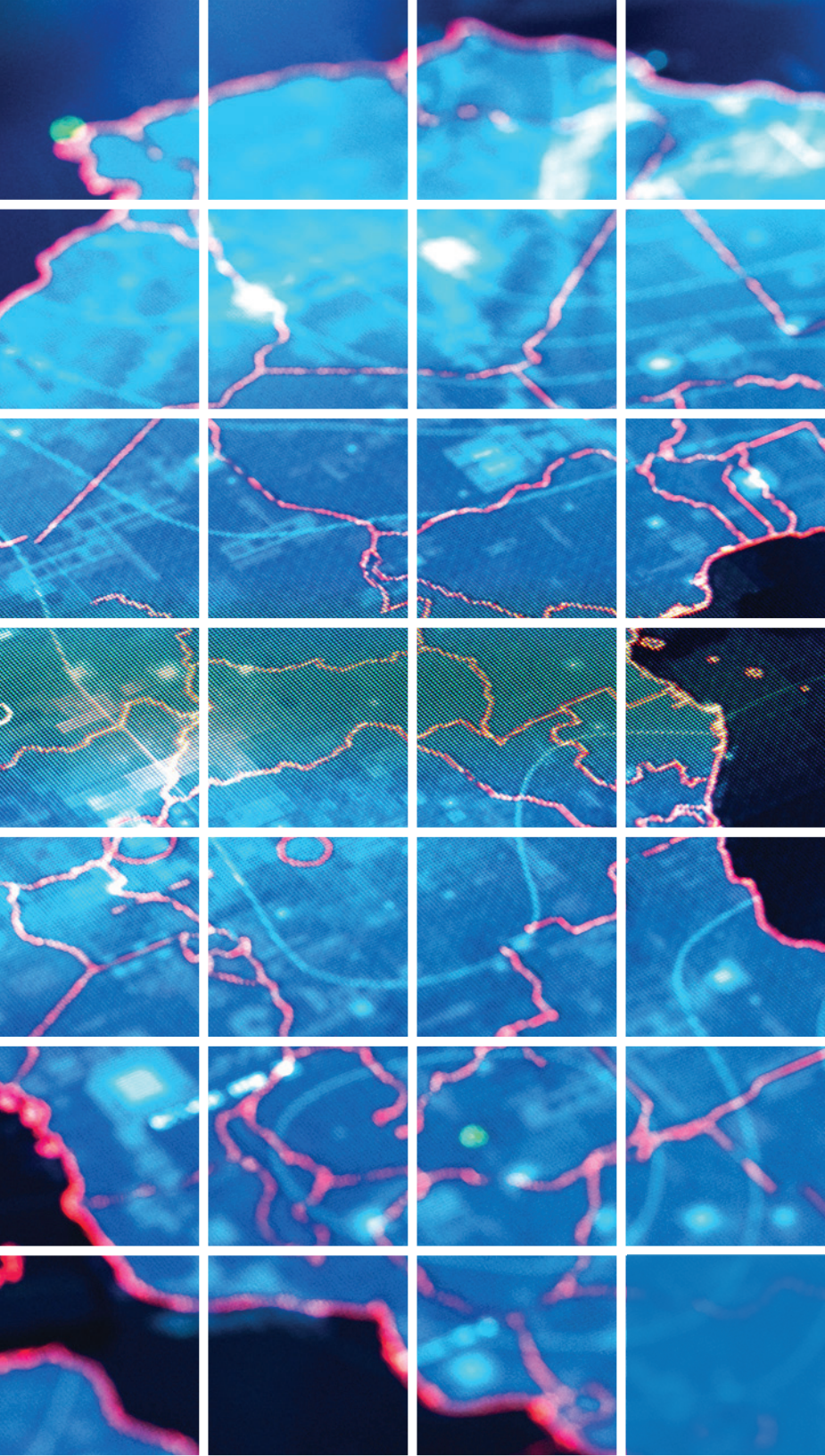
## SIERRA LEONE PRÉSENTATION DES PARTENAIRES



Le groupe Orange est l'un des principaux opérateurs de télécommunications au monde, présent dans 26 pays, dont 18 au Moyen-Orient et en Afrique.

Orange est l'un des partenaires fondateurs de HETA et co-créateur de la méthodologie HealthGrid dans le cadre d'un programme distinct financé par l'USAID en Sierra Leone. En Sierra Leone, ils soutiennent un ensemble holistique d'infrastructures de soins de santé qui comprend des solutions solaires photovoltaïques fiables, une connectivité mobile et des systèmes WASH. Orange contribue également à l'engagement des parties prenantes, à l'évaluation des besoins et aux examens techniques en matière d'énergie, de connectivité numérique et de pompes à eau dans les structures sanitaires prises en charge, en coordination avec d'autres partenaires HETA en Sierra Leone et potentiellement dans d'autres pays où les filiales d'Orange sont présentes.

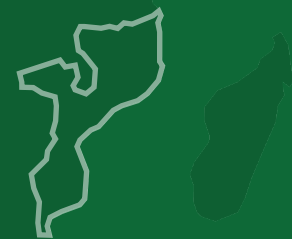




## APERÇU DE LA SITUATION AU NIVEAU DU PAYST

Au 30 septembre 2023

# MOZAMBIQUE





# MOZAMBIQUE



Le Mozambique a la huitième prévalence du VIH la plus élevée au monde. L'USAID investit dans la riposte nationale au VIH par le biais du projet ECHO (Efficiencies for Clinical HIV Outcomes) dirigé par Abt, et maintenant par le biais de HETA. ECHO travaille dans quatre provinces (Sofala, Manica, Tete et Niassa), où l'accès à l'énergie est un défi pour la prestation des services de santé. Jusqu'à 35 % des structures sanitaires de Manica, par exemple, n'ont pas accès à l'électricité; ceux qui le font signalent des problèmes de fiabilité et de qualité. Ces insuffisances entravent également la connectivité numérique, limitant l'accès à l'information pour soutenir le contrôle de l'épidémie de VIH, réduisant la visibilité de la chaîne d'approvisionnement pour la distribution des médicaments antirétroviraux et affaiblissant potentiellement l'infrastructure des laboratoires.

Au cours de sa première année, HETA s'est concentrée sur l'établissement de partenariats, notamment avec ECHO. Alors que nous entamons notre deuxième année, le financement de HETA de l'USAID au Mozambique sera complété par des contributions à effet de levier provenant de partenaires locaux et internationaux. Dans un premier temps, HETA se concentrera sur les structures sanitaires soutenues par ECHO dans la province de Manica afin de s'aligner sur les investissements de l'USAID au Mozambique et d'en maximiser l'impact.



## Financement de la mission de l'USAID

HETA s'attend à recevoir **250 000 dollars de financement PEPFAR** de l'USAID Mozambique pour sa deuxième année.

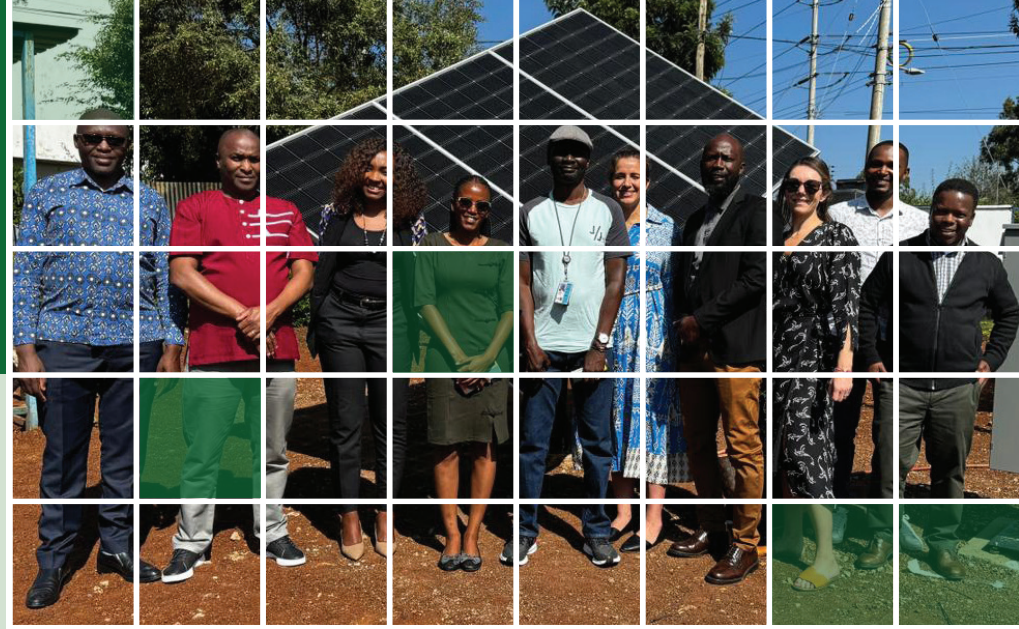






# PROGRAMMES-PAYS À VENIR

HETA est en pourparlers avec les missions de l'USAID, les bailleurs de fonds, et d'autres partenaires potentiels en Guinée, au Kenya, au Malawi, en Ouganda et en Zambie. Le Nigeria reste également une priorité pour HETA ; Nous espérons poursuivre notre partenariat avec PIND et finaliser d'autres partenariats avec le secteur privé en vue de notre extension à de nouvelles régions. Au cours de notre deuxième année, HETA effectuera des voyages de définition de la portée et d'autres activités dans chaque pays pour officialiser les engagements de cofinancement de l'USAID, solidifier les partenariats et mobiliser des fonds à effet de levier, et co-crée des électrifications et des solutions de connectivité numérique qui tirent parti de l'expertise et les ressources du secteur privé pour alimenter les soins de santé et contribuer à la résilience du système de santé en général.





**CRÉATION  
D'UNE  
DYNAMIQUE  
POUR  
RÉALISER LA  
VISION DE  
HETA**



## CRÉATION D'UNE DYNAMIQUE DES MODÈLES DE PRESTATION PROMETTEURS

Notre première année a été riche en enseignements car nous avons noué des relations solides avec les partenaires de l'USAID et de HETA, analysé les priorités sanitaires des pays pour adapter notre travail aux réalités locales et déployé des modèles opérationnels prometteurs qui fournissent plus que de simples équipements.

Notre travail en Afrique subsaharienne montre déjà l'importance d'aller au-delà des modèles traditionnels d'approvisionnement et d'installation, et d'établir des partenariats durables et commercialement viables avec des partenaires du secteur de l'énergie et des télécommunications. La plupart des structures sanitaires en Afrique subsaharienne sont détenues et exploitées par l'État, et l'électrification solaire a souvent été réalisée par le biais d'approches traditionnelles d'approvisionnement financées par des subventions et des donateurs. Cependant, sans budget pour l'exploitation et la maintenance à long terme, la durabilité constitue un défi. On s'intéresse de plus en plus aux modèles d'affaires de l'énergie en tant que service (dans lesquels les paiements sont effectués pour l'électricité fournie plutôt que pour l'équipement installé). Il reste à voir comment l'énergie en tant que service pourrait être déployée dans les structures sanitaires publiques, compte tenu de l'absence de mécanismes de réduction des risques, d'un manque d'analyses de rentabilisation commerciales pour les capitaux privés. et des coûts de transaction élevés pour les projets structurants. HETA travaille avec les parties prenantes pour structurer un modèle évolutif afin de répondre à ces contraintes.

Une autre approche déployée par HETA – qui pourrait être plus viable pour les structures sanitaires publiques disposant de budgets limités – porte sur les utilisations productives de l'énergie. Dans ce modèle, un système



d'énergie solaire est surdimensionné pour les besoins de structure sanitaire, fournissant de l'électricité « excédentaire » qui peut être vendue à des entreprises commerciales à proximité.

Cela génère des revenus que la structure sanitaire peut utiliser pour entretenir les systèmes énergétiques ou réserver dans un fonds d'exploitation et d'entretien pour le remplacement éventuel des batteries et d'autres équipements. Là où les systèmes d'énergie solaire remplacent les systèmes d'électricité alimentés par des combustibles fossiles, il est également susceptible de certifier et de monétiser les crédits d'énergie renouvelable, offrant ainsi une autre option pour les revenus afin de compenser partiellement les coûts d'exploitation et d'entretien.

En ce qui concerne le développement durable, le partenaire fondateur bechtel.org aide également HETA à normaliser sa boîte à outils d'assurance qualité, son plan d'évaluation et d'atténuation des risques, ainsi qu'un ensemble standard de solutions énergétiques, avec la possibilité de les personnaliser par pays ; ce qui nous permettra d'atteindre un plus grand nombre de structures sanitaires tout en garantissant une mise en œuvre de haute qualité, une capacité locale forte et inclusive pour l'exploitation et la maintenance et des partenariats durables pour alimenter et connecter les soins de santé.



## CRÉATION D'UNE DYNAMIQUE ENGAGEMENT ET INCLUSION

L'engagement et l'autonomisation locaux sont essentiels au succès à long terme de HETA. Dans notre théorie du changement, nous envisageons une mise en œuvre inclusive des jeunes et du genre qui s'étend aux utilisations productives de l'énergie dans les structures sanitaires que nous soutenons et dans les communautés qu'elles desservent. En Tanzanie, la première année de HETA a montré comment les bons partenariats peuvent également renforcer l'autonomisation économique des femmes dans le secteur de la santé.

Pour notre deuxième année, nous explorons des programmes en République démocratique du Congo, en Sierra Leone et dans toute la région ; ces programmes feront progresser l'inclusion par le biais de formations axées sur les partenariats, le renforcement des capacités et l'utilisation productive de l'énergie pour les entreprises et les organisations communautaires dirigées par des femmes. Nous sommes également déterminés à travailler avec les fournisseurs de services d'énergie et de télécommunications, et à les aider à adopter des politiques qui favorisent l'équité en matière de main-d'œuvre, protègent les femmes et les jeunes et leur donnent les moyens d'acquérir des compétences et des possibilités d'emploi dans ces secteurs en pleine croissance.



*Il est essentiel que le genre soit intégré dans la politique énergétique et à toutes les étapes du cycle du projet énergétique, de la conception à la mise en œuvre et au suivi ... Alors que le monde accélère la transition vers l'énergie propre et la décarbonisation, les femmes et les filles doivent être pleinement engagées dans le secteur en tant que décideurs et agents de changement pour la transition vers le juste, l'équitable, et le durable.*

— Ellen Bomasang, Promouvoir la représentation et le leadership des femmes dans le secteur de l'énergie





## CRÉATION D'UNE DYNAMIQUE ACTION COLLECTIVE POUR DYNAMISER LES SOINS DE SANTÉ

L'objectif de 10 000 structures sanitaires de HETA, aussi ambitieux soit-il, ne représente encore qu'un dixième des besoins estimés pour la seule Afrique subsaharienne. Cette année, nous avons également commencé à concevoir « HETA 2.0 », notre vision d'une entité autonome pour poursuivre notre travail au-delà de ces cinq premières années.

En collaboration avec Power Africa, nos partenaires fondateurs et d'autres, nous concevons les structures de gouvernance et la base de financement d'une

Une organisation indépendante qui peut continuer à soutenir l'accès à l'énergie et l'inclusion numérique pour les soins de santé à l'avenir.

Les partenariats sont le moteur de notre travail commun. Pour réussir, nous devons nous appuyer sur des bases financières solides et nous engager à travailler avec un réseau dynamique de partenaires qui apportent des idées, de l'expertise et des fonds à chaque aspect de notre travail. Pour concrétiser cette vision, nous travaillons avec diligence pour diversifier le financement de HETA, notamment par le biais d'une obligation innovante à impact sur la santé que nous espérons lancer au début de 2024. Nous nous réjouissons à l'idée de travailler avec beaucoup d'entre vous dans les mois et les années à venir.



### De nombreuses façons de rejoindre notre alliance

- Des Partenaires clés ou piliers qui dirigent des activités spécifiques.
- Des bailleurs de fonds qui fournissent un soutien financier direct ou qui font don de biens, de matériel ou de services pro bono.
- Des membres de l'Alliance signent le protocole d'accord original entre Power Africa (USAID) et les partenaires fondateurs de HETA (Abt, RESOLVE, bechtel.org et Orange).
- Des facilitateurs qui contribuent au travail de HETA sans apporter d'effet de levier, tels que les fournisseurs de services.
- Des investisseurs qui fournissent des capitaux privés.
- Des bénéficiaires qui mettent en œuvre des travaux sur les sites HETA et qui fournissent un effet de levier
- Les parties prenantes, y compris les agences gouvernementales du pays hôte, les structures sanitaires et d'autres « utilisateurs finaux » qui ont un rôle à jouer dans le travail de HETA ou qui en tirent des profits.



CRÉATION D'UNE DYNAMIQUE

# PRÊT À REJOINDRE L'ALLIANCE ?



## REJOIGNEZ L'ALLIANCE

Soutenez le travail de base de HETA en signant en tant que partenaire à effet de levier pour apporter des services financiers, techniques ou autres soutiens en nature à l'Alliance.

À partir de là, nous co-crèerons des activités de partenariat spécifiques qui correspondent à vos intérêts.



## SOUMETTEZ UN CONCEPT

Devenez un partenaire de co-crédation en soumettant une proposition à l'une de nos fenêtres conceptuelles qui illustre comment vous êtes prêt à mettre en œuvre des activités qui font progresser les objectifs de HETA et les vôtres au niveau national.



## CO-FINANCEZ TRAVAIL CIBLÉ

Maximisez les ressources disponibles pour les activités de mise en œuvre de HETA dans des pays spécifiques en nous rejoignant en tant que co-financeur.

Vos fonds de contrepartie multiplieront les ressources à effet de levier que nous sommes en mesure de mobiliser auprès d'autres sources.



## INVESTISSEZ DANS LE FONDS IMPACT

Adhérez à la vision partagée via l'obligation à impact de HETA, un véhicule de financement innovant qui démultiplie l'impact des investisseurs individuels.



# REMERCIEMENTS



Cette alliance n'est possible que grâce au soutien de Power Africa et d'autres champions de l'USAID, y compris les missions de pays qui co-financent notre travail à partir de leurs budgets de santé mondiale, de lutte contre le VIH/sida, de croissance économique et d'infrastructure. Alors que nous réfléchissons à notre première année, nous sommes profondément reconnaissants pour les efforts collectifs de toute l'équipe HETA, y compris nos partenaires. Nous vous remercions sincèrement pour vos contributions et nous sommes impatients de poursuivre notre travail ensemble.



# REMERCIEMENTS

## Les sponsors USAID de HETA

- Power Africa
- USAID Global Health
- USAID République démocratique du Congo
- USAID Guinée et Sierra Leone
- USAID Mozambique
- USAID Tanzanie
- USAID Afrique australe

## Les membres fondateurs de HETA

### *Power Africa*

- Gina Cady, représentante du Responsable chargé des accords (AOR) de HETA
- Habib Balde, suppléant de la représentante du Responsable chargé des accords (AOR) de HETA

### *Abt Global*

- Joan Chahenza, directrice de projet de HETA
- Godfrey Sanga, directeur adjoint de projet et directeur-pays de la Tanzanie
- Lindiwe Dlamini, chief of party (chef de projet), Eswatini
- Michel Yalaza Bitundwa, chief of party (chef de projet), RDC
- Sheila Mapilele, responsable de la mise en œuvre, Mozambique
- Manuel Thomas, directeur des finances et des contrats

- Trust Mapfumo, directeur du suivi, de l'évaluation, de la recherche et de l'apprentissage
- Arun Asok, conseiller principal pour le capital privé et l'investissement d'impact
- Belinda Nsuami, agent de gestion de projet
- Brian Smith, ancien directeur de projet HETA
- Catherine Clarence, directrice de gestion de projet
- Daniel Smith, graphiste senior
- Ellen Bomasang, conseillère en égalité des sexes et inclusion sociale
- Hamsini Balaji, analyste en capital privé et en investissement d'impact
- Heran Abiy, spécialiste de la communication
- Jaime L. Jarvis, responsable des communications
- Julie Collins, agent de gestion de projet
- Kylie Graff, directrice des partenariats
- Leland Smith, conseiller en développement numérique
- Marina Kosareva, graphiste senior
- Matt Clark, responsable des partenariats stratégiques
- Rebecca Pogoda, analyste financière du projet
- Sean Callahan, directeur de gestion de projet
- Tamsir Niang, analyste en gestion de projet
- Zeshan Aziz, ancien analyste financier de projet





# ACKNOWLEDGMENTS

## RESOLVE

- Richard Schroeder, directeur de la croissance responsable
- Beth Weaver, médiatrice principale et directrice du Programme des communautés en santé de RESOLVE
- Sheka Forna, conseillère de programmes pour la Sierra Leone et conseillère HealthGrid/HETA
- Mason Hines, gestionnaire principal de programme

## *bechtel.org (l'entreprise sociale de Bechtel)*

- Tam Nguyen, président
- Steven Shaul, responsable mondial des opérations
- Frank Fernandez, chef de projet pour HETA
- Prabesika (Sonica) Khatri, ingénieure principale en développement de projets

## *Orange*

- Ralph Ankri, responsable du développement commercial, Orange Moyen-Orient et Afrique
- Fatmata Sarieu Zubairu, chef de projet transverse, Orange Sierra Leone Ltd.
- Guy Roland Bony, directeur de la transformation et de la stratégie, Orange Sierra Leone Ltd.

## Membres, partenaires et fournisseurs de services de l'Alliance au 30 septembre 2023

- Assist International
- Caterpillar, Inc.
- ENSOL (Tanzanie) LTD
- GGGI
- Give Power
- Green Empowerment
- GSMA
- Maisha Meds
- Mobile Power
- OffGridBox
- Orange Côte d'Ivoire
- Orange DRC
- Orange Libéria
- PIND Foundation
- Pinsent Masons
- Project C.U.R.E.
- SEforALL
- TellCo Europe
- The Luke Commission
- Ukama
- Vodafone
- ZOLA Electric

*Les photos de ce rapport sont reproduites avec l'aimable autorisation de Abt Global ; Getty Images ; les partenaires de HETA Assist International ; CSSC (Jackson Malangalila), OffGridBox (via Salesforce et une image tirée d'une vidéo Uplink « Innovation Spotlight »), RESOLVE (Sheka Forna), SEforALL (Diane Bondareff) et ZOLA Electric ; Stefano Bianco/Kino Media Ltd. (Tanzanie) ; Power Africa (via Tolu Jethro Bade, Envizage Concepts ; NPSP/Tochukwu Mbachu ; et une vidéo, « Alimenter la santé, c'est alimenter le potentiel ») ; et l'USAID en RDC et au Mozambique (via Flickr/U.S. government works).*



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



---

Ce rapport et les expériences qu'il documente ont été rendus possibles grâce au soutien du peuple américain par l'intermédiaire de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID). Il a été produit par Abt Global pour l'Alliance de Power Africa pour l'électrification et les télécommunications dans le domaine de la santé (accord de coopération de l'USAID 72067422CA00003).